

Обзор исследований Deloitte «Мир после COVID-19».

Существуют различные сценарии того, как ситуация с коронавирусной инфекцией может повлиять на экономическую и социальную сферы. Экспертами Deloitte предлагается рассмотреть **три сценария развития ситуации в новых условиях на ближайшие полтора-два года, которые можно учитывать при краткосрочном и среднесрочном стратегическом, операционном и финансовом планировании.**

1. Благоприятный сценарий

Эффективные общественные меры в сочетании с сокращением сроков проведения тестирования позволят сдержать вирус и обеспечить выход из критической фазы в течение ближайших нескольких месяцев.

Эпидемиологическая ситуация:

- распространение инфекции удастся сдерживать, система здравоохранения демонстрирует эффективную работу;
- вспышка заболеваемости в Китае и Северной Азии угасает, производственно-сбытовые цепочки начинают восстанавливаться;
- вирус быстро распространяется в странах Евросоюза и в США;
- более высокая температура воздуха летом помогает сдерживать распространение эпидемии;
- осеннее возобновление активности вируса контролируется посредством тестирования и мониторинга и не наносит ущерба экономике;
- распространение вируса сдерживается общим ограничением передвижения людей.

Общество, технологии, политика, окружающая среда:

- социальная сплоченность в периоды карантина повышается;
- по мере роста числа компаний, переходящих на удаленный режим работы, развитие технологий ускоряется;
- авторитет государственных учреждений и местных органов власти повышается на фоне предпринимаемых ими усилий по замедлению темпов распространения эпидемии.

Экономика:

- экономическая активность восстанавливается в конце 2020 года по мере сокращения активности вируса. Сначала восстановление идет медленно, но во второй половине 2021 года ускоряется по мере повышения уверенности со стороны потребителей;
- модели поведения и государственная политика кардинально изменяются;
- наблюдается глубокая, но быстрая рецессия в странах ЕС и США;
- предприятия малого и среднего бизнеса несут несоразмерно большие убытки;
- масштабные финансово-бюджетные программы в странах ЕС и США помогают минимизировать ущерб.

2. Неблагоприятный сценарий

Эпидемия продлится дольше, вспышки инфекции продолжатся до осени, не давая нам выйти из сложившейся ситуации в течение месяцев. Затянувшаяся рецессия, низкий уровень спроса и предложения в сочетании с финансовыми потрясениями – все это губительно скажется на социальной и экономической жизни.

Эпидемиологическая ситуация:

- вспышку инфекции в Китае удастся сдерживать, однако наблюдается некоторое повышение активности вируса в связи с прибытием людей в страну из-за рубежа;
- страны ЕС и США сталкиваются с острой вспышкой эпидемии, которая распространяется волнообразно и сохраняется до начала 2021 года;
- распространение вируса сдерживается к началу 2021 года.

Общество, технологии, политика, окружающая среда:

- в связи с продолжительным и тяжелым течением эпидемии все повседневные процессы переходят в виртуальную среду и воспринимаются нормально;
- комфорт с переходом жизни в онлайн-среду повышается даже среди тех, кто раньше относился к этому скептически;
- с ростом спроса развитие технологий четвертой промышленной революции происходит более быстрыми темпами;

- воздействие на окружающую среду носит смешанный характер;
- все большее распространение получают централизованные механизмы наблюдения.

Экономика:

- восстановление экономического роста начнется в конце 2021 года. В начале 2022 года процесс замедлится, а затем ускорится во второй его половине;
- медленное возобновление экономического роста в Китае;
- глубокая и продолжительная рецессия в западных странах отрицательно сказывается на цепочках поставок и потребительском спросе;
- налоговые и бюджетные стимулы помогают поддержать бизнес, но не ведут к росту расходов.

3. Наихудший сценарий

Государства, полагающие сегодня, что взяли ситуацию под контроль, столкнутся с возвращением вируса, в то время как другие страны, испытывающие сложности в борьбе с ним, обнаружат, что их усилия не дают никакого результата.

Эпидемиологическая ситуация:

- коронавирусная инфекция возвращается в Северную Азию, вызвав негативные экономические последствия в странах региона;
- распространение вируса в странах ЕС и США носит затяжной и волнообразный характер;
- усилия по взятию ситуации под контроль успешны лишь отчасти;
- закрытость общества приобретает практически повсеместный характер;
- функционирование системы здравоохранения в значительной степени нарушено;
- в странах с развивающейся экономикой разгорается масштабная по размерам и последствиям вспышка инфекции, возникает угроза повторной волны заболеваний в западных странах;
- распространение инфекции в западных странах прекращается к концу 2021 года – в основном за счет выработки иммунитета у населения.

Общество, технологии, политика, окружающая среда:

- сплоченность общества пошатнулась, подозрительность становится нормой поведения, растет ксенофобия;
- развитие технологий движется по пути удовлетворения потребностей общества в виртуальном пространстве;
- государство вводит обязательное раскрытие данных;
- приоритет отдается восстановлению экономического роста вместо борьбы с изменением климата;
- изоляционизм распространяется в международном масштабе, ужесточается пограничный контроль и укорачиваются цепочки поставок.

Экономика:

- восстановление экономического роста начнется к середине 2022 года;
- существует значительный риск каскадного распространения и возвращения инфекции, ограничивающий восстановление роста экономик;
- функционирование финансовой системы нарушено, несмотря на усилия центральных банков;
- существенные налоговые и бюджетные стимулы не приводят к росту расходов;
- широко распространенная продолжительная национализация затронула целый ряд отраслей.

Эксперты Deloitte предлагают также **расширить временные рамки** и рассмотреть возможные прогнозы на период **от трех до пяти лет**, поскольку **такой временной период открывает широкие возможности для значительных перемен**, которые могут произойти, и одновременно **является достаточно компактным сроком для руководителей**, стремящихся предпринять практические шаги по повышению устойчивости своих организаций.

1. «Проходящий шторм»

Благодаря сплоченным действиям мировых игроков, включая информационную работу с населением и обмен лучшими практиками, распространение вируса удастся остановить раньше, чем ожидалось. Компетентные меры государственных институтов в период неопределенности повысят доверие к ним в обществе. Несмотря на свою относительно недолгую продолжительность, эпидемия вызовет **долгосрочные негативные последствия для экономики**. Налоговые, бюджетные и денежно-кредитные стимулы позволят смягчить шок, однако

не смогут компенсировать убытки, которые уже несет малый бизнес и люди со средним и низким уровнем дохода. Напряжение между различными социальными и экономическими группами будет расти.

Возможный ход событий в рамках данного сценария:

- правительства различных стран будут эффективно делиться информацией о серьезности эпидемии и сотрудничать между собой, обмениваясь лучшими практиками. Население будет соблюдать карантинные меры, что поможет эффективно побороть распространение вируса;
- признаков, указывающих на возможность возникновения второй волны COVID-19, выявлено не будет. Правительства мобилизуют механизмы борьбы с новым вирусом (например, иммунизация), что в долгосрочной перспективе позволит эффективно предотвращать инфекцию;
- в конце 2020 года экономика начнет демонстрировать признаки оживления. Восстановление будет сначала идти медленными темпами, но во второй половине 2021 года ускорится.

2. «Хорошая компания»

Распространение COVID-19 продлится дольше, чем прогнозировалось, что увеличит нагрузку на правительства по всему миру, каждое из которых пытается справиться со сложившейся ситуацией в одиночку. Восстановление государственно-частного партнерства – коммерческие организации вступят в процесс разработки глобальных решений возникших проблем. В рамках сотрудничества между компаниями из различных отраслей сформируются новые экосистемы, призванные обеспечить реагирование на важнейшие потребности и стимулировать внедрение столь необходимых инноваций. Будет расти авторитет социальных сетей и технологических гигантов. **В конечном итоге организации перейдут на принципы «капитализма заинтересованных сторон» (stakeholder capitalism), уделяя повышенное внимание качеству взаимодействия с клиентами, акционерами и сотрудниками, чтобы восстановить свои позиции после кризиса.**

Возможный ход событий в рамках данного сценария:

- бизнес возьмет на себя инициативу по борьбе с распространением вируса, предлагая свой опыт в области здравоохранения, усовершенствованное программное обеспечение и инструменты;

- бизнес станет более ответственным, компании будут готовить новые долгосрочные прогнозы развития с усилением акцента на инвестиции в заботу о сотрудниках и местных сообществах;
- восстановление экономического роста начнется в конце 2021 года. Данный процесс замедлится в начале 2022 года, а затем вновь ускорится во второй половине.

3. «Восход солнца на востоке»

Эпидемия COVID-19 в различных регионах мира развивается по-разному. Китай и прочие **страны Восточной Азии справляются со вспышкой эффективнее**, тогда как **западные страны вынуждены преодолевать ее глубокие и долговременные последствия**, возникшие по причине недостаточно оперативного и последовательного применения необходимых мер. **Глобальный центр влияния будет неуклонно смещаться с запада на восток**. Статус ключевых держав на мировой арене перейдет к Китаю и другим восточноазиатским странам, которые возглавят международную работу по координации действий медицинских и других учреждений. **Решительные меры центральных правительств Китая, Тайваня и Южной Кореи, позволившие сдержать вспышку, станут «золотым стандартом».**

Возможный ход событий в рамках данного сценария:

- страны Восточной Азии войдут в посткризисный период с меньшим экономическим ущербом;
- Китай значительно нарастит прямые иностранные инвестиции, укрепив свою международную репутацию;
- люди будут проявлять терпимость к усилению контрольных механизмов, воспринимая их как необходимое условие для обеспечения общественного блага;
- восстановление экономики начнется в конце 2021 года, причем на Востоке оно будет идти значительно быстрее и эффективнее.

4. «Каждый сам за себя»

Распространение COVID-19 затягивается, всплески заболевания продолжают сотрясать мир дольше, чем ожидалось. Высокий уровень смертности, социальные беспорядки и экономический спад набирают серьезные обороты. Невидимая опасность повсюду, параноидальные

настроения нарастают. Государства усиливают контроль за передвижениями иностранцев и локализуют цепочки поставок. Из соображений внутренней безопасности правительства прибегают к политике изоляционизма. Государства повсеместно практикуют наблюдение за людьми и их передвижением с использованием специальных технических средств.

Возможный ход событий в рамках данного сценария:

- штамм вируса SARS-Cov-2, вызывающий коронавирусную инфекцию COVID-19, продолжит мутировать и развиваться, не давая возможности его искоренить;
- граждане будут готовы пожертвовать своими свободами ради сдерживания вируса;
- лидеры стран придут к выводу, что необходимо работать сообща. Правительства обратятся к крайним средствам надзора и мониторинга.
- восстановление мировой экономики будет ожидать к середине 2022 года при различных темпах этого процесса в разных государствах.

В завершение проведенных исследований эксперты Deloitte напоминают, что указанные сценарии – лишь возможные варианты развития событий в условиях кризиса, вызванного COVID-19. Говорить о том, как именно будет складываться ситуация, пока преждевременно.

Оригиналы исследований на английском языке:

<https://www.deloitte.com/global/en/pages/about-deloitte/articles/covid-19/covid-19-planning-scenarios-for-business-leaders-resilient-world-remade.html>

<https://www.deloitte.com/global/en/pages/about-deloitte/articles/covid-19/covid-19-scenarios-and-impacts-for-business-and-society-world-remade.html>