

Тренды регионального развития - 2023

УДК 332.02
ББК 65.05 + 65.2/4

Рецензент:
Доктор экономических наук, профессор Кузнецов С.В.

Утверждено к печати Учёным советом ИПРЭ РАН протоколом № 7 от
15.05.2023 г.

Тренды регионального развития - 2023 / под. ред. акад. РАН В.В. Окрепилова,
д.э.н., проф. А.Д. Шматко. – СПб.: Издательство Скифия-принт, 2023. – 54 с.

Доклад представляет собой анализ текущих трендов международной и национальной повестки, оказывающих существенное влияние на практику и перспективу развития регионов России. В докладе выделены перспективные инструменты и механизмы регионального развития, а также даны рекомендации для органов федеральной, региональной и муниципальной власти по вопросам развития регионов России в ближайшей перспективе.

Представляет интерес для научных работников, преподавателей вузов, специалистов в области региональной экономики, моделирования, управления экономическими процессами, системами, отраслями и предприятиями, а также аспирантов и студентов старших курсов экономических специальностей.

© Фонд Росконгресс, 2023
© Институт проблем региональной экономики РАН, 2023

Содержание

ВВЕДЕНИЕ.....	4
ТРЕНДЫ.....	5
Крах эпохи доверия.....	6
Социальные приоритеты.....	9
Кадры решают всё.....	10
Технологический разрыв.....	11
Дороги ведут на Восток.....	11
Оборона суверенитета.....	13
ПРОЕКТЫ РЕГИОНАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ.....	14
Импортозамещение в сфере самолетостроения, Московская область	15
Креативные пространства.....	15
Северный морской путь.....	16
Новый туристский маршрут, оз. Байкал	17
Развитие трубопроводной инфраструктуры, Республика Конго	18
ОБРАЗ БУДУЩЕГО.....	20
Островизация.....	21
Новый взгляд на импортозамещение.....	25
Технологический суверенитет.....	27
Синергия пространства развития.....	29
Новый подход к стратегиям.....	30
От кадров к талантам.....	32
ПОВЕСТКА РЕГИОНАЛЬНЫХ КОМАНД.....	38
Внутренние ресурсы.....	40
Новые партнеры.....	42
Государственная поддержка и регулирование.....	44
Креативная экономика.....	46
Кадровое обеспечение.....	48
Использование региональных преимуществ.....	50
ЗАКЛЮЧЕНИЕ.....	52
Авторский коллектив.....	54

ВВЕДЕНИЕ

Российская экономика столкнулась с геополитическими вызовами и беспрецедентным санкционным давлением, что обуславливает необходимость структурной перестройки экономики, импортозамещения целого ряда продуктов и отраслей, поиска принципиально новых точек роста.

Меры, которые принимались и реализовывались Правительством РФ для стабилизации социально-экономической системы во время пандемии Covid-19, в текущих условиях не всегда эффективны из-за вводимых практически в постоянном режиме ограничений и санкций. Однако в условиях новых стремительных изменений внешнего поля могут быть заимствованы скорость принятия решений и гибкость, которые демонстрировало Правительство РФ в 2020-2022 годах.

Важнейшей задачей органов государственного управления в текущих условиях является определение модели будущего и обеспечение стабильных «правил игры», что является ключевым для формирования стратегического видения. Стратегия, определяя модель будущего, отсекает ряд возможных направлений развития, однако именно это определяет повышение предсказуемости в таких переменчивых глобальных и геополитических условиях.

Стоит отметить, что модель будущего в значительной степени будет определяться параметрами структурной трансформации государственного и частного секторов экономики. И здесь остро стоят риски отсутствия доступа к технологическим инновациям по ряду направлений. И в этом отношении большое значение имеет определение тех направлений, где может и должен быть заложен потенциал для занятия лидерских позиций в перспективе (энергетика будущего, квантовые технологии и др.), и тех направлений, где достижение лидерства нецелесообразно и усилия нужно направить на достижение базового уровня, обеспечивающего эффективность российской экономики (товары массового производства).

Региональная политика должна соответствовать общим трендам и тенденциям развития национальной социально-экономической системы. Данный доклад посвящен исследованию основных трендов и инструментов развития, актуальных для российских регионов в настоящее время.

ТРЕНДЫ

Для социально-политического пространства России 2022 год стал во многом рубежным, в этом смысле можно отметить сразу несколько переломных моментов (точек бифуркации). И если на предыдущих этапах переломные моменты в основном затрагивали второстепенные факторы, то в текущей ситуации под вопрос ставится основополагающий фактор мироустройства - глобализация и ее преимущества.

Первым вызовом для глобального мира стала пандемия новой коронавирусной инфекции, четко показав отсутствие единых стандартов и подходов к решению общемировой проблемы, при этом почти за три года не то, что не был сформирован единый рынок вакцин, а в целом не выстроилась модель свободной конкуренции.

Вторым ударом по глобализации стало начало СВО и на ее фоне активное расширение санкционного давления на страну. Санкции стали затрагивать не отдельные отрасли или сферы деятельности, а ряда основополагающих аспектов, таких как государственный долг и ценовые ограничения по продаже энергоресурсов. Региональная повестка в этом ключе претерпела ряд изменений, переключив внимание и основные усилия на адаптацию к новым условиям и поиску альтернативных решений.

В складывающихся обстоятельствах остро встает вопрос доверия – к международным институтам как основам глобального порядка, странам как геополитическим акторам, власти как субъектам принятия решений на внутреннем треке. В этой связи встает вопрос определения критических условий для выживания страны и отдельных ее регионов, а также определения новых индикаторов оценки эффективности проводимой государством социально-экономической политики. Рассмотрим далее основные тренды подробнее.

Краh эпохи доверия

Разразившийся кризис доверия повлек за собой каскадные изменения норм, правил, форматов взаимодействия на глобальном рынке. В то же время доверие остается фундаментом любых взаимодействий, поэтому речь идет о выстраивании новой архитектуры доверительных отношений.

В какой мере, на Ваш взгляд, заслуживает доверия ... ?

в %/о опрошенных, август 2022, опрошено 1620 человек

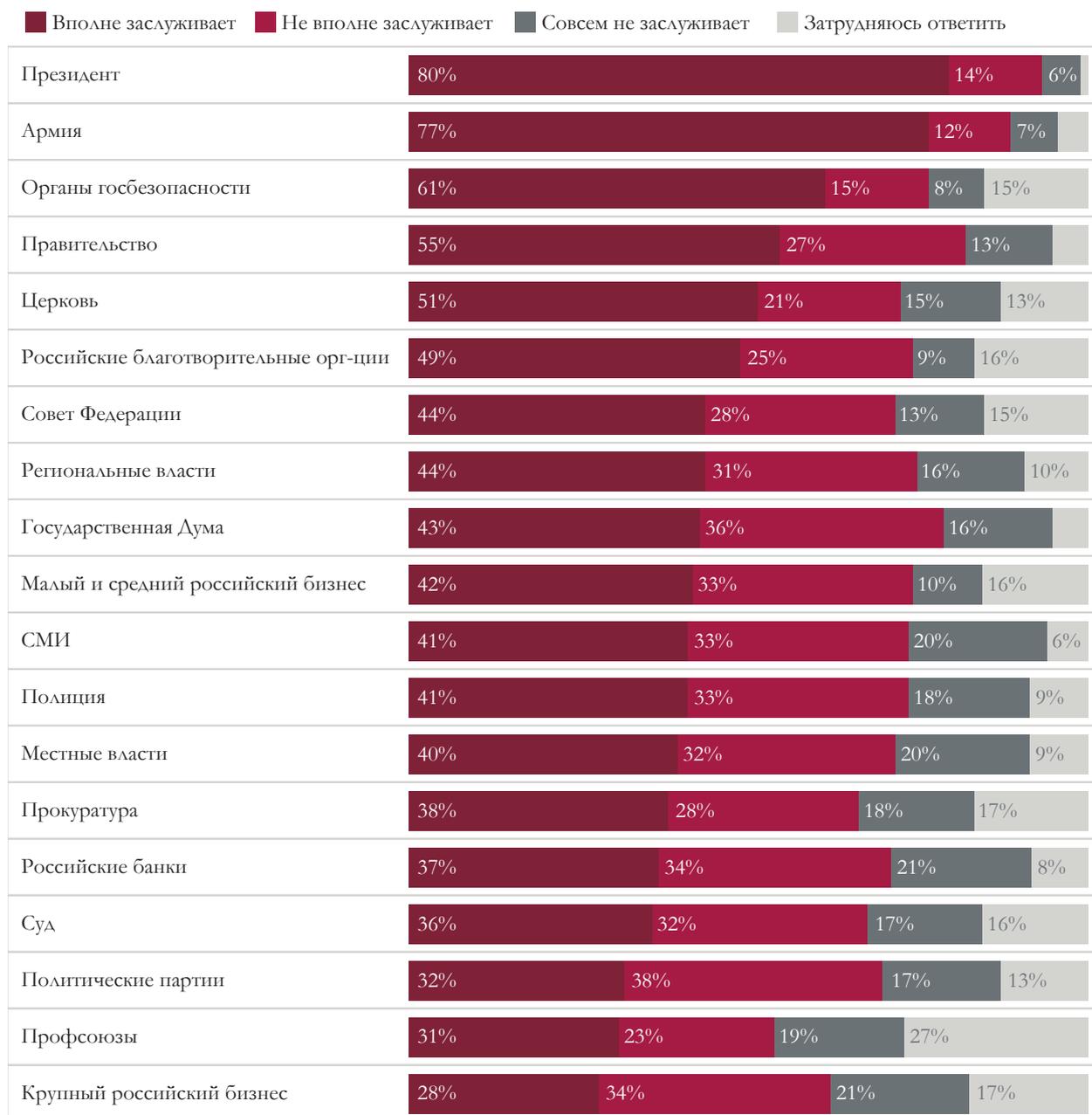


Рисунок 1 - Доверие общественным институтам

Левада-центр - внесен в реестр иноагентов.

URL: <https://www.levada.ru/2022/09/20/doverie-obshhestvennym-institutam-2/>

Россия длительное время выживала в условиях сжимающегося пространства взаимодействия, до тех пор, пока возможность функционировать, соблюдая собственные интересы, не исчезла. Вместе с разрывом связей с западноевропейскими партнерами разрушились и поддерживающие их институты. Недружественные страны в ущерб своей репутации продемонстрировали готовность нарушить любого рода договоренности, чем спровоцировали глобальный кризис доверия. Причем пренебрежение нормами международного права ставит под удар доверительные отношения Европы и с партнерами из Азии и Африки.



« Доверие – есть производная плотности экономических связей. »

Ярослав Кузьминов
Научный руководитель Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики», координатор Экспертного совета при Правительстве Российской Федерации

Очевидно, справедливо и обратное утверждение, что при утрате доверия снижается экономическая активность, экономические связи растворяются.

Деглобализация

Пандемия продемонстрировала, что идеи неравенства людей, наций и их интересов между собой никуда не исчезли. В экономической плоскости культивируется принцип базового неравенства. Наиболее яркой иллюстрацией является концепция углеродного следа, когда те страны, которые являются ключевыми поставщиками энергоресурсов, обеспечивают базовые условия для развития стран-потребителей, не обеспеченных в достаточном количестве энергоресурсами, и при этом оказываются «виновными» в порче экологии и должны возместить ущерб странам, которые энергию расходуют.

Естественным образом встаёт вопрос: этот провал институтов произошёл из-за их несоответствия проблеме или же такая проблема, как пандемия, не может быть решена в условиях современного институционализма и для её решения необходимы принципиально иные методы организации. В итоге на глобальной арене имеется ситуация, когда и оппоненты, и партнёры в экономической и гуманитарной сферах не имеют возможности понимать друг друга, вырабатывать и реализовывать совместные решения. На фоне событий 2020-2022 годов происходит

усиление процессов суверенизации интересов развивающихся стран и наблюдается нежелание развитых стран видеть и учитывать эти интересы. Западные страны наращивают реакцию (в смысле подавления любого инакомыслия) в виде санкций, а развивающиеся страны активно осознают противоречия и ограничения, связанные с передачей прав суверена силам, находящимся вне собственных стран. Рефлексия момента ориентирует на поиск того пути, с помощью которого возможно было бы реализовать коллективную защиту от пандемии и подобных ей проблем в глобальных рамках.

На рисунке ниже показаны виды ограничительных мер, введенных против РФ в 2022 году.



Финансовые ограничения

- Ограничения против деятельности ряда российских банков и институтов развития
- Ограничения на покупку государственного долга РФ
- Ограничения на инвестиции в российские активы
- Ограничения на покупку финансовых инструментов санкционных лиц
- Ограничения на размещение депозитов россиян за рубежом
- Ограничительные меры против Банка России
- Отключение части банков от системы SWIFT
- Секторальные ограничения на привлечение финансирования



Ограничение свободы передвижения

- Запрет на авиаперелеты
- Запрет на входение в порты
- Отзыв иностранных граждан с территории РФ
- Приостановка в выдаче виз



Торговые ограничения

- Запрет импорта/экспорта товаров определенной категории
- Отраслевые санкции по секторам (ОПК, авиа, нефтегаз, космос, судостроение и пр.)
- Ограничение импорта высокотехнологичной продукции и товаров двойного назначения
- Отзыв лицензий/патентов
- Вывод иностранцев из СД российских компаний
- Разрыв сотрудничества и деловых взаимоотношений
- Санкции против институтов развития и компаний



Торговые ограничения

- Отмена/перенос спортивных и развлекательных мероприятий
- Ограничение на вещание российских каналов за рубежом
- Персональные санкции против топ-менеджеров и гос. деятелей, а также связанных с ними физ. лиц

Источник:

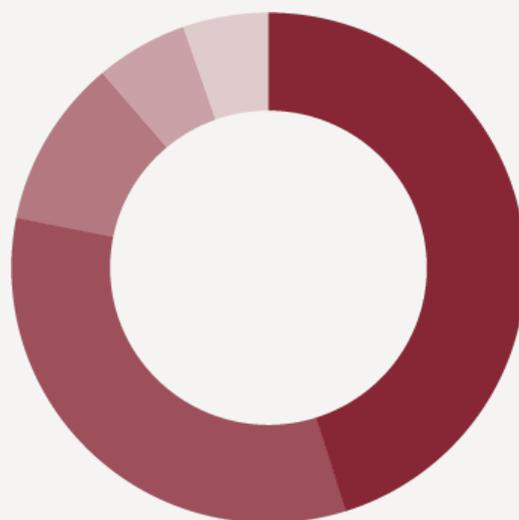
[Центр международной торговли](#)

Социальные приоритеты

Социальная сфера в течение длительного времени воспринималась исключительно как направление использования бюджетных доходов, а ее отрасли (образование, здравоохранение, культура, социальная защита и др.) как затратные статьи бюджетов, то есть некое «долженствование» государства перед населением. События последних лет подтвердили необходимость изменения взглядов на социальный комплекс в соответствии с неустанно пробивающей себе путь в научной и управленческой мысли концепции человеческого капитала, согласно которой финансирование социальных обязательств есть не что иное как инвестиции в дальнейший экономический рост, осуществляемые совместно государством, бизнесом и каждым гражданином - носителем человеческого капитала.

Меняется идеология общественного договора и открытость власти становится обязательным условием дальнейшего развития. Законотворческие инициативы в настоящее время подлежат расширенной общественной дискуссии, и сейчас это уже не формальность, а запрос на получение качественной обратной связи и корректировки курса. Проактивность, как принцип организации работы с населением, провозглашена, в частности, для системы социальной защиты населения, но в то же время, и деятельное участие гражданского общества, активистов в режиме диалога, а не требований в процессе принятия ре-

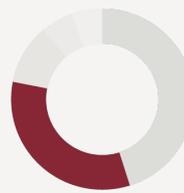
Программная структура расходов федерального бюджета за 2022 г., млн руб.



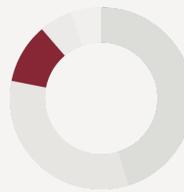
18 691 350, 92
млн руб. всего



8 439 769,66
Новое качество жизни



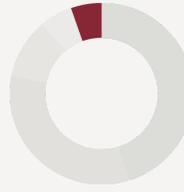
6 184 269,52
Инновационное развитие и модернизация экономики



1 996 654,90
Эффективное государство



1 105 810,53
Сбалансированное региональное развитие



964 846,31
Обеспечение национальной безопасности

шений по вопросам, касающимся условий жизни в конкретных городах, районах, селах, является актуальным запросом со стороны представителей органов власти.

Кадры решают всё

Многие процессы, свидетелями которых мы являемся: структурные изменения в экономике, усилившиеся миграционные потоки, демографические волны, реформы в образовательной сфере и др., привели к парадоксальной, на первый взгляд, ситуации. В начале 2023 года по отношению к низкому уровню безработицы все чаще стали использовать определение «угроза». На рынке труда наметилась устойчивая тенденция нехватки кадров как по широкому перечню востребованных в настоящее время специальностей, так и в тех отраслях, которые традиционно не испытывали проблем с воспроизводством человеческого капитала.



Рисунок 2 - Данные Росстата (расчитано по методологии МОТ)

Регионы и отдельные предприятия уже вынуждены вступать в конкурентную борьбу за человеческие ресурсы, а учитывая, что прогнозы экономического роста не ухудшаются, данная конкуренция будет только усиливаться. Такая ситуация уже несколько лет обсуждалась и предсказывалась, а теперь мы вынуждены перейти от слов к делу и использовать целый комплекс мер решения кадрового вопроса: от демографических и образовательных в долгосрочном периоде до миграционных в краткосрочном. Именно миграционная политика становится в ближайшие годы одним из основополагающих условий экономического роста России в целом и её регионов.

Технологический разрыв

Начиная с 2015 г. на федеральном уровне реализуется комплекс мер, направленных на снижение зависимости от зарубежной электронной компонентной базы, программного обеспечения, вычислительной техники и средств связи. Риск зависимости от импорта технологий и оборудования также был определен одним из рисков информационной безопасности Российской Федерации в одноименной доктрине, утвержденной Президентом Российской Федерации.¹ Однако в 2022 г. Россия столкнулась с серьезным давлением и убытками, связанными с уходом зарубежных вендоров, запретом на приобретение российскими пользователями программного обеспечения, отключением компаний и граждан от сервисов в банковском секторе, что привело отечественную ИТ-отрасль к высокой степени неопределенности.



« По нашим оценкам, потери международных ИТ-компаний, которые прекратили свою деятельность на территории страны, только в 2022 году составили 650-700 млрд рублей »

Максут Шадаев
Минцифры РФ

Целесообразным представляется приоритизировать направления деятельности с точки зрения наличия объектов критической информационной инфраструктуры, с одной стороны, и роли в создании среды для развития национальной экономики, с другой стороны. Так, в текущих условиях для России выросла важность обеспечить опережающие темпы развития квантовых технологий, внедрения стандартов связи следующих поколений, ускорить завершение такого проекта как «Полярный экспресс».

Дороги ведут на Восток

В условиях резко изменившейся геополитической обстановки вновь обострился вопрос восточного полигона - «узких мест» на железных дорогах Забайкалья и Дальнего Востока. И, в общем, проблемы, которые активно обсуждаются сейчас, имели место и ранее.

1. Указ Президента РФ от 05.12.2016 N 646 «Об утверждении Доктрины информационной безопасности Российской Федерации»

В сущности, вопрос стоит о формировании комплексной (а не участковой) пропускной способности восточного полигона. Ключевое противоречие заключается в том, что решение таких сугубо экономических, в чём-то даже технических вопросов, упирается в то, что решить их исключительно экономическими мерами невозможно. Для решения этих вопросов необходим комплексный взгляд на развитие территорий восточного полигона и их социально-экономического потенциала как важнейшего условия для быстрой, системной и эффективной реализации и эксплуатации инфраструктурных проектов восточного полигона.

В частности, опыт приоритетного строительства БАМа обеспечивал ускоренную организацию строительно-монтажных и прочих подрядных организаций на территориях, прилегающих к магистрали.² Непоследовательная политика развития восточного полигона привела к исчезновению прослойки местных подрядных и строительных организаций, и в условиях интенсификации работ ОАО «РЖД» испытывает ограничения в темпах и масштабах строительства из-за необходимости привезти всю необходимую технику из европейской части страны и отсутствия манёвра за счёт дополнительных строительных мощностей местных подрядчиков.



Также в условиях почти полной реализации первого этапа и полной контрактации второго этапа модернизации восточного полигона нет согласованных планов ПАО «Россети» и ОАО «РЖД» о параллельном развитии инфраструктуры и энергосети восточного полигона. Во многом это обусловлено неопределённостью в обосновании ключевых направлений развития энергетики на Дальнем

2. Митрофанова И.В., Митрофанова И.А., Жуков А.Н., Старокожева Г.И. Российский феномен территориального мегапроектирования: исторический и современный опыт // Экономический вестник Донбасса, №1 (39), 2015, с 159-170

Востоке. В частности, существуют проекты эффективного развития сети ГЭС, которые имеют дополнительный противопаводковый эффект. Однако отсутствие непосредственного бюджета на реализацию этих мероприятий ведёт развитие электроэнергетики по иному, гораздо менее эффективному, сценарию строительства ТЭЦ. И даже существующее поручение Президента России не является достаточным основанием для корректировки существующих бюджетов и планов.³

Оборона суверенитета

Важнейшим направлением работы по повышению самостоятельности и, следовательно, устойчивости российской экономики является выстраивание границ суверенитета. Сохранение Россией status quo в процессе целеполагания свидетельствует о базовой стабильности системы. В целом, существует большая дискуссия об необходимости активизации действий по укреплению внутреннего контура. При этом открытым остаётся вопрос выстраивания системы решений для достижения нового экономического порядка в стране.



« Суверенитет — это не некая абстракция. С моей точки зрения, нарушение суверенитета государства в конечном итоге ведет к нарушению прав граждан этой страны. Поэтому возможность и способность защиты прав граждан — это тоже элемент суверенитета »

Андрей Клишас
Председатель комитета Совета Федерации Федерального Собрания Российской Федерации по конституционному законодательству и государственному строительству

3. Путин поручил проработать строительство гидроэлектростанций на реке Амур // URL: <https://www.rbc.ru/rbcfreenews/611c40999a7947699b23d013>, дата обращения: 18.08.2021

ПРОЕКТЫ РЕГИОНАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ

Внутренняя повестка подкреплена реализацией значительного количества проектов, призванных реализовать сильные стороны регионального развития. В этом ключе для демонстрации многообразия направлений деятельности региональных команд можно остановиться на нескольких проектах регионального развития, включая международные проекты российских компаний, которые приобретают дополнительную важность в текущих условиях. Как видно по представленным примерам, общий тренд проектов регионального развития направлен на повышение экономической безопасности страны, суверенизацию российской экономики и импортозамещение как в производственной сфере, так и в сфере услуг.

Импортозамещение в сфере самолетостроения, Московская область

На предприятии АК «Рубин» запущен новый корпус для производства узлов и агрегатов из углеродных композиционных материалов для российских гражданских самолетов, в которых ранее применялись только зарубежные аналоги. Также на новых производственных мощностях планируется производство композиционных материалов для атомной, нефтегазовой и машиностроительной отраслей. Объем инвестиций в проект в виде льготного займа от Фонда развития промышленности РФ составил 661,2 млн рублей.



Общий объем инвестиций - 1 млрд рублей. Увеличение производственных мощностей позволит предприятию увеличить выпуск изделий из углеродных композитов в 2,3 раза – до 7 тысяч единиц в год.

Креативные пространства

ДОМ.РФ и АСИ запустили программу по созданию в регионах креативных пространств. На первом этапе для реализации проектов будут отобраны 10 субъектов РФ. Среди участников программы представители региональной или муниципальной власти, собственники объектов, предприниматели, люди творческих профессий и все заинтересованные в проекте местные жители.

На первом этапе в ходе проведения открытого онлайн-марафона на тему креативных территорий проводится отбор 10 региональных команд, которые проходят во второй этап. По итогам очных мероприятий с 22 марта по 26 сентября каждый региональный продюсерский центр создаст три креативных кластера на трех разных территориях - объект культурного наследия, который требует ревитализации, промышленная территория и сельская площадка.



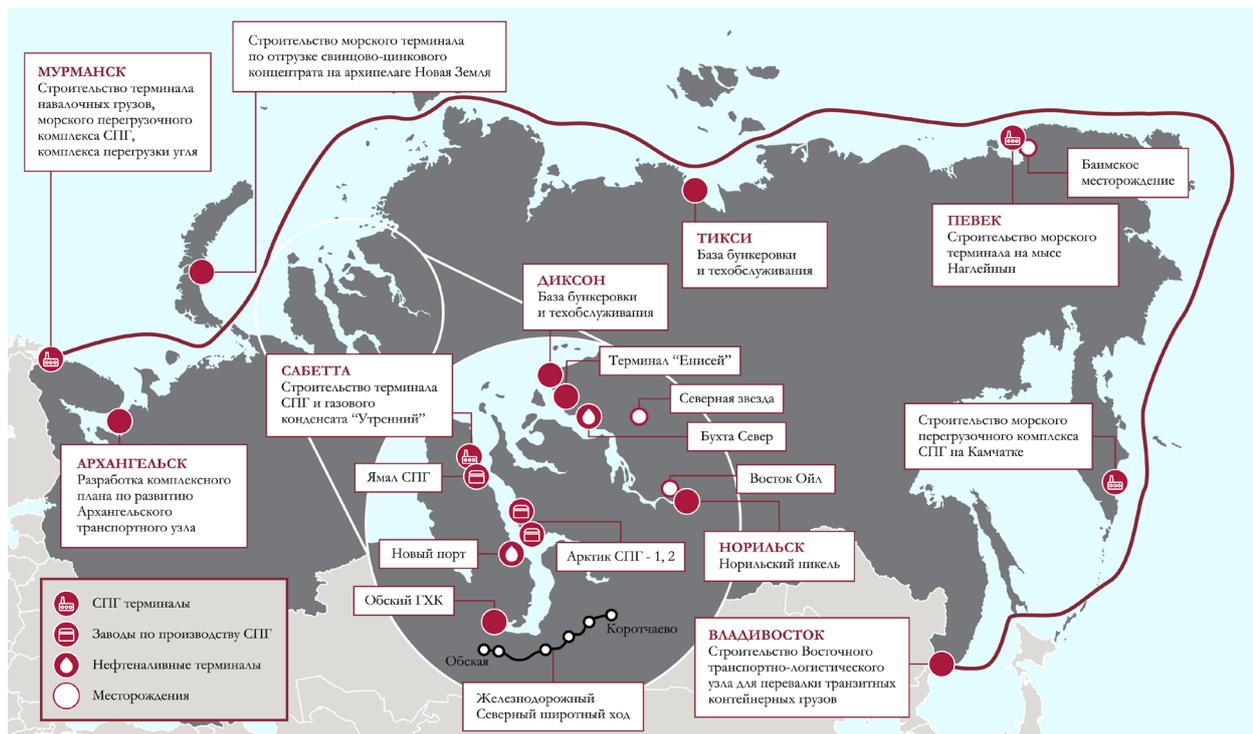
Антон Финогенов
Заместитель генерального директора фонда ДОМ.
РФ

« В креативных кластерах будут формироваться сообщества творчески-ориентированных предпринимателей. Проектированием таких пространств займутся продюсерские центры, сформированные из участников нашей программы, под руководством экспертов фонда ДОМ.РФ и АСИ. Мы ожидаем, что в этом году могут быть запущены по три креативных кластера в десяти регионах России



Северный морской путь

Правительство РФ утвердило план развития Северного морского пути (СМП) до 2035 года. Общий объем финансирования плана оценивается в 1790,5 млрд рублей. План включает более 150 мероприятий на пять разделов: грузовая база, транспортная инфраструктура, грузовой и ледокольный флот, безопасность судоходства по Севморпути, а также управление и развитие судоходства по СМП.





Юрий Трутнев
Вице-премьер Правительства РФ

« Чтобы Северный морской путь действительно стал новым мировым транспортным коридором, чтобы движение по нему было экономически целесообразным и безопасным, предстоит сделать очень многое. Надо построить новые ледоколы, спасательные и вспомогательные суда, создать терминалы для реализуемых крупных инвестиционных проектов

»

В разделе «Грузовой и ледокольный флот» - планы по строительству пяти серийных атомных ледоколов, головного ледокола проекта «Лидер», дополнительных четырех ледоколов с биотопливной энергетической установкой. Будут построены грузовой флот арктического класса для вывоза продукции проектов освоения месторождений в Арктике, флот снабжения для грузов северного завоза, контейнеровозов для транзитной контейнерной линии.

Новый туристский маршрут, оз. Байкал



Ирина Макарова
Директор департамента госполитики и регулирования в сфере развития особо охраняемых природных территорий Минприроды РФ

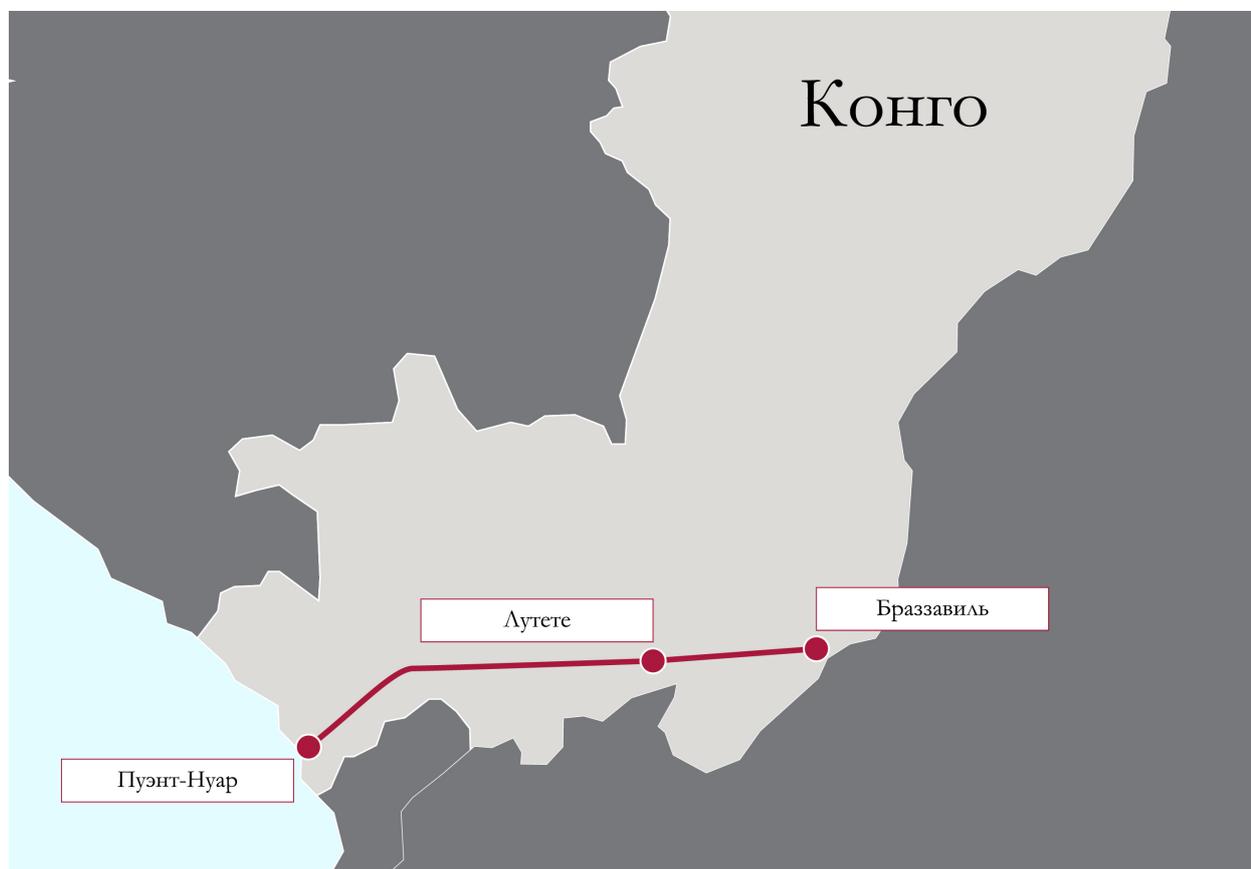
« У нас замечательный, прекрасный проект будет реализовываться в этом году. Это первый круизный тур по озеру Байкал совместно с Росгидрометом и нашей особо охраняемой природной территорией (имеется в виду департамент госполитики и регулирования в сфере развития особо охраняемых природных территорий Минприроды РФ - ред.)

»

Развитие внутреннего туризма является давно обсуждаемой и особо актуальной задачей. Туризм как высоко мультипликативная отрасль может стать одним из ключевых факторов регионального развития. Министерство природных ресурсов и экологии России в этом году впервые запустит круизный тур по озеру Байкал.

Развитие трубопроводной инфраструктуры, Республика Конго

Проектами внутрироссийской повестки, особенно в отраслях традиционно высоких компетенций российской промышленности, наши компании не ограничиваются даже в текущих условиях.



Так, Россия и Республика Конго планируют еще до саммита Россия - Африка, который состоится в Санкт-Петербурге в июле 2023 года, подписать межправительственное соглашение о строительстве трубопровода для транспортировки нефтепродуктов в африканской стране с привлечением российской компании. Данный проект предполагает создание нефтепродуктопровода между крупнейшими городами африканской страны - Пуэнт-Нуаром и столицей Браззавилем. Наибольший интерес к проекту с российской стороны проявила компания «ЗНГС-Прометей», которая в случае участия дополнит «Лукойл» в списке рос-

сийских компаний, которые активно работают в Республике Конго, что с учетом работы компаний «Русал» в Гвинее и «Алроса» в Анголе повысит кооперационные связи с регионом, важность которого существенно возрастает в условиях деглобализации.

ОБРАЗ БУДУЩЕГО

Переломные моменты в геополитическом противостоянии всегда повышают популярность поиска наиболее приемлемого образа будущего как опоры при принятии стратегических решений. Однако нельзя не заметить фрагментарность в определении долгосрочных перспектив. В большинстве случаев экспертами задается вопрос: как без четкого определения и для чего производятся те или иные действия. Атомизация науки и технологий задает дополнительные узкопрофильные рамки при рассмотрении вариантов развития геополитических событий, меня отдельные технологии и правила международной коммуникации, мало кто учитывает влияние на другие сферы деятельности и логистические цепочки. Включение и выключение отдельных регионов происходит во многом на основе не рыночных механизмов, таких как санкции и различного вида протекционистские политики.

Исходя из рассмотренных выше трендов, становится ясным переход от глобального мира к взаимодействию ряда региональных союзов, обладающих достаточной емкостью рынка для воссоздания экономического роста и поддержания суверенитета. Открытым остается вопрос организации подобных региональных «островов» и их взаимодействие между собой. Безусловно приоритетным видится усиление уже сложившихся региональных объединений, таких как ЕАЭС, ШОС или БРИКС, но нарастание уровня геополитической напряженности создает уникальные условия, в частности, для восстановления утраченных партнерств, например с Ираном и Кубой, или создание принципиально новых коммуникаций между вчерашними соперниками по примеру Ирана и Саудовской Аравии. В любом случае создаваемые партнерства будут обладать единым для входящих в него государств набором технологических решений и подходов к организации пространственного развития, а также выстраиванию логистических коридоров.

В рамках внутреннего трека выбор будущего видится в противоборстве концепций концентрации населения вокруг нескольких крупных агломераций или переходе к расселению в рамках сети малых городов. Оба предложенных варианта получили дополнительные характеристики в рамках ковидных ограничений, и казавшийся в недавней перспективе безальтернативный переход к концентрации населения в мегаполисах уже не кажется столь однозначным.

Сохраняют свое влияние и долгосрочные тенденции, в частности вопросы формирования требуемого кадрового потенциала, цифровой трансформации общества, роли знаний и инноваций. Данный вектор ставит серьезный вызов перед системой образования. В настоящий момент становится все труднее опираться на мировой опыт, а следовательно, потребуется выработка собственного подхода к развитию человеческого капитала.

Островизация

До начала 2022 года большинство участников стратегического планирования ориентировалось на использование сценарного подхода и описания образа будущего. Данные методы при весьма высокой адаптивности к изменениям внешней и внутренней среды начали терять эффективность еще несколько лет назад. По факту можно констатировать, что как такового образа будущего не представлено ни в одной стране мира. В основном мы работаем с набором трендов или удачных кейсов, апробированных на отдельных странах или ситуациях, которые не складываются в единую картину. По сути, мы собираем пазл, используя детали из нескольких картинок, периодически удивляясь их несопоставимости. Образ будущего при этом становится не целью или рамкой, а возможным яблоком раздора. Предъявив обществу единую картину будущего, мы с высокой степенью вероятности получим деление на тех, кто «за», и тех, кто «против», что не способствует стабильности в социально-экономическом пространстве страны. Однако, отказывая себе в четком понимании конечной цели страны, зачастую превращаем стратегическое планирование в своеобразные примерочные, где можно попробовать набор лучших практик или найти себе подходящий кейс из библиотеки решений.

Складывающаяся практика показывает потребность пересмотра отношения не только к внутренним ресурсам стратегий, но и внешней среде. Международные институты показали свою непригодность для разрешения назревших противоречий, и, если для крупных стран это может привести к некоей «островизации», то есть выстраиванию опоры на внутренние ресурсы, то для небольших государств встанет вопрос баланса и поиска партнеров. Вот почему большинство стран мира стремится сохранить действующие международные институты. Сегодня нет ответа, будет ли мир «островов» (нескольких крупных региональных союзов) более устойчивым и смогут ли в нем сохраниться ранее согласованные положения, в частности концепция устойчивого развития. В случае развития описываемой версии будущего встанет вопрос не только пересмотра логистических цепочек, но и согласования позиций по глобальным проблемам, таким как климат. Внутри сложившихся «островов» (региональных союзов) потребуется выработка общих ценностей и идеологических основ для создания стратегических документов, что возвращает нас к проблеме формирования нового языка стратегического планирования.

Общими для всех вариантов изменения стратегического планирования остается вопрос квалификации кадров, их готовность менять наработанный годами инструментарий и подход к разработке документов, а также вопрос методологий, либо продолжение сведения отраслевых решений (что почти никогда не дает единой концепции), либо переход на новые методы, например, форсайт. В этом

случае мы снова говорим о повышении персональной ответственности за реализацию стратегии, так как, если форсайт сбывается, разработчик несет за него полную ответственность, ввиду того что это не прогнозирование, а планирование. Рано или поздно любой кризис подходит к концу и настает момент постановки новых целей развития, поэтому стратегическое планирование сохранит свою актуальность. Безусловно при всех противоречиях между странами останется набор вопросов, решения по которым потребует глобального консенсуса или хотя бы статуса-кво, такие как климат, космос, безопасность и др. Поэтому важно оставаться открытыми для диалога, давать шанс уже имеющимся документам глобального стратегического характера, например целям устойчивого развития ООН.

При этом основной уклон в формировании глобальных стратегических документов будет перенесен в региональные организации, объединяющие близкие по пониманию текущей геополитической ситуации страны. Подобные союзы могут стать новой основой формирования глобальной устойчивости, так как позволят сбалансировать представления ведущих стран, мнения союзников и выступать на трибунах ООН в рамках уже оформленных коалиций. Этот аспект делает еще более важной роль таких объединений, как БРИКС, ЕАЭС и ШОС.

Регионализация как процесс актуализировалась ещё с началом локдаунов, вызванных пандемией Covid-19. Ряд последовавших кризисов в отдельных сферах (логистика – блокирование Суэцкого канала, контейнерный кризис, микроэлектроника – дефицит на глобальном рынке микрочипов, напряжённость вокруг Тайваня, энергетика – тенденции докарбонизации, а после внедрение института «потолка цен», продовольствие – масштабный голод в наименее развитых странах, который распространяется на более развитые) перевёл данную тему в ряд топовых. Отличие целей и методов реализации интеграционных процессов привели к снижению роли международных институтов, таких как ООН и ВТО, и росту интереса к региональным союзам (например, ШОС и ЕАЭС).

Для России приоритетом останется развитие ЕАЭС. Объединение демонстрирует потенциал совместной хозяйственной деятельности и рост большинства экономических показателей по прошествии первого полугодия 2022 г. Однако в работе остаются острые вопросы, связанные с согласованием экономических целей участников, гармонизацией нормативно-правового поля. При этом скорость развития экономических отношений возросла так стремительно, что медленное движение в сторону бесшовной среды недостаточно для эффективной работы и реализации всего потенциала развития.

В более общем контексте развитие Большого Евразийского партнерства может сделать его участников лидерами социально-экономического развития в новом технологическом укладе. В основе такого партнерства могут лежать сопряжён-

ность целей и согласованность понимания относительно способов их достижения. Основой таких процессов является формирование суверенитетов:

1. военно-политического – для принятия суверенных решений и самостоятельного определения партнеров, целей развития и инструментов их реализации;
2. экономического – для выстраивания, в первую очередь, независимой финансовой системы, согласования правил ведения бизнеса и используемых бизнес-моделей;
3. технологического – для формирования обмена технологиями и ресурсами внутри интеграционного объединения с выстраиванием сопряжённых моделей в образовании, науке, производстве, направленных на формирование технологического лидерства в рамках нового экономического уклада.

Задачей следующего этапа создания Большого Евразийского партнерства может стать промышленное и гуманитарное развитие азиатских стран, относящихся к так называемому «третьему миру». Россия уже имеет подобный опыт в рамках советской модели, что может дать преимущества в данном процессе. Формируя новое качество жизни, на территории Евразии создается и крупнейший потребительский рынок. Вторым этапом будет повсеместное повышение качества образования населения и квалификации кадров, что приведет к росту инноваций в производственной и научной сферах. Выстраивание гармоничного пространства на всей территории Евразии позволит всем странам получить выгоду от сотрудничества и создать новый уровень безопасности на континенте.

Странам, входящим в ЕАЭС, требуется принятие единого понимания, насколько конкурентным должно быть внутреннее пространство Союза. Уже сегодня становится понятно, что ряд предприятий не является конкурентным ни внутри объединения, ни за его пределами, эта ситуация остро отражается на национальном уровне и она связана с нежеланием терять рабочие места. В связи с этим требуется нахождение баланса между интересами отдельных стран и эффективностью развития единого рынка.

Стоит обратить внимание на развитие промышленной кооперации в приоритетных отраслях экономики ЕАЭС (станкостроение, химическая промышленность, производство подъемно-транспортного оборудования и др.) и интенсификацию развития евразийских технологических платформ. Подобного рода решения уже имели место на данной территории в рамках СССР и зарекомендовали себя как крайне эффективный способ ведения экономической деятельности. Идет работа по вовлечению малого и среднего бизнеса в рамках формирования региональных цепочек добавленной стоимости.

Важным и емким видится сотрудничество в гуманитарной сфере. Внимание ЕАЭС в ближайшие пять лет необходимо сконцентрировать на интеграции в

сфере образования и науки, развитию совместных проектов в области спорта, культуры и туризма.

Наиболее сильно сдерживает развитие интеграции различия в уровне жизни и инфраструктурном обеспечении внутри объединения. Ближайшие годы вопрос нивелирования этих различий может стать ключевым фактором к вопросу повышения эффективности взаимодействия. Тут можно вернуться к вопросам интеграции в образовательной сфере и в области популяризации русского языка.

Источник:

URL: <https://eec.eaeunion.org/news/investitsii-v-osnovnoy-kapital-v-eaes-dostigli-31-trln-rossiyskikh-rublei-i>

Инвестиции в основной капитал в ЕАЭС достигли 31 трлн российских рублей и увеличились **на 4,3%** в 2022 году. **Инвестиции в основной капитал в странах Евразийского экономического союза** в 2022 году увеличились **на 4,3%** по сравнению с 2021 годом и составили **почти 31 трлн российских рублей**. Наибольший рост зафиксирован в Армении – на 12,5%.

ВВП ЕАЭС по итогам 2022 года составил **173 трлн российских рублей**. По сравнению с 2021 годом ВВП сократился на 1,6%.

В январе 2023 года по сравнению с аналогичным периодом прошлого года наблюдался **рост производства сельскохозяйственной продукции** (на 2,8%), **объема выполненных строительных работ** (на 9,6%), **ввода в эксплуатацию жилья** (на 17,9%), **перевозок пассажиров всеми видами транспорта** (на 10,6%).

увеличilis-na-4-3-v-2022/

Новый взгляд на импортозамещение

Важно обратить внимание, что вектор инновационного и технологического развития российских IT-гигантов в последние несколько лет не позволили запустить процесс консолидации предложения на рынке ПО, снять угрозу возможных блокировок в будущем и предотвратить проблему, связанную с уходом иностранных компаний. Осознавая критическое значение IT-сферы для обеспечения устойчивости, частные компании формировали собственный штат специалистов, которые разрабатывали необходимые ПО решения для ключевых бизнес-процессов. Такая ситуация характерна как для промышленных предприятий, так и для сервисного сектора. Сейчас возникла естественная основа для того, чтобы крупные потребители ПО не из IT-сферы выступили инициаторами, инвесторами и потенциальными собственниками при разработке новых российских решений.



Александр Шевелев
Генеральный директор, ПАО «Северсталь»

«Современные технологичные предприятия используют огромное количество номенклатуры материалов, комплектующих и запчастей. На производстве ПАО «Северсталь» используется 17 тыс. наименований и любое из них может повлиять на непрерывность производственного процесса. В условиях раскручивающейся санкционной спирали даже имея средства, ресурсы, логистику не всегда можно получить необходимые комплектующие и запчасти»

В случае, когда речь идёт об определении перечня критических технологий и инфраструктуры в сфере IT, роль государства значительно возрастает, поскольку именно оно смотрит на данный процесс с позиций фундаментальной устойчивости и обеспечения безопасности. И здесь существующая Стратегия развития отрасли информационных технологий в Российской Федерации на 2014–2020 годы и на перспективу до 2025 года, к сожалению, не выдерживает критики. Среди основных принципов указано сохранение интегрированности российской отрасли в глобальную индустрию IT, при этом в качестве ключевой цели названо обеспечение высокого уровня информационной безопасности государства, индустрии и граждан. Невозможность достижения указанной цели на основе принципа открытости уже была продемонстрирована в сфере IT и ряде других российских

отраслей. Если говорить о Стратегии цифровой трансформации¹, которая представляет собой набор отдельных стратегий регионов, то здесь акценты смещены на расширение использования достижений цифровизации. Очевидно, что в условиях отсутствия собственных решений и аппаратных средств расширение процессов цифровизации, расширение числа пользователей и объёма запросов от них ведёт к росту зависимости России от импорта и, соответственно, снижению уровня устойчивости IT-системы. То есть комплекс стратегических документов в IT-сфере закладывает стратегическую опасность повторения текущего кризиса с ещё более разрушительными последствиями, так как потенциальных возможностей замещения внешних поставщиков может оказаться меньше, чем сейчас.



Максим Паршин
Заместитель министра цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации

« Несмотря на то, что санкционная обстановка весьма непростая, IT-отрасль с честью прошла все испытания — при серьезной поддержке со стороны правительства. К концу 2022 года мы вышли на 250 млрд рублей льготного кредитного портфеля. Займы выдаются как заказчикам российских решений, так и их разработчикам. По основной программе кредиты получили 145 проектов на общую сумму 75,5 млрд рублей, по программе кредитования системообразующих организаций — 16 компаний на сумму около 25 млрд. Выданы льготные кредиты и крупнейшим российским интернет-компаниям. Программа продолжает развиваться.

»

Источник:
URL: <https://ria.ru/20170731/1499491027.html>

Однако, учитывая характер протекающих процессов существуют опасения, что произойдёт импортозамещение одних иностранных поставщиков на других иностранных поставщиков. При этом стоит вопрос о формировании импортнезависимости России в части оборудования, материалов, комплектующих, узлов, деталей для высокотехнологичных бизнес-процессов. Поэтому встаёт вопрос о формировании национальной стратегии, которой нет ни для отрасли IT, ни для других отраслей.

¹ Стратегия цифровой трансформации <https://digital.gov.ru/ru/activity/directions/1064/>, 21.10.2021

Технологический суверенитет

Условием выживания любой крупной страны будет достижение в ближайшее десятилетие технологического суверенитета. Россия сейчас возглавляет тренды мирового развития, как в XX веке неоднократно возглавлял Советский Союз. На сегодняшний день перед Россией на пути к достижению технологического суверенитета стоит несколько основных вызовов: ответ на «зеленую» повестку, создание собственного техноэкономического блока, определение экспортного пакета продукции сельского хозяйства, создание нового поколения транспортных логистических коридоров между Россией и странами Азии, экспорт глобальной безопасности и решение проблемы человеческого капитала. В сроки до 15 декабря 2022 года Президент России Владимир Путин поручил правительству РФ разработать и утвердить концепцию технологического развития на период до 2030 года, предусматривающую в том числе: цели технологического развития, механизмы их достижения и количественные показатели, характеризующие их достижение; задачи технологического развития и механизмы их решения.

При этом, чтобы ввести в действие термин «технологический суверенитет», необходимо указать, какие технологические блоки и приложения имеют наибольшее значение и для каких целей. Для этого необходимо поместить технологию в контекст и связать ее с целью, для достижения которой она предназначена. Суверенитет следует рассматривать как цель для тех технологий, которые вносят решающий вклад в потенциал, который является ключевым для критической функции стратегического сектора. Технологический суверенитет касается различных секторов и широкого круга новых технологий, которые по своей природе широко распространены.

Отрасль можно рассматривать как стратегическую, если она необходима для безопасности или непрерывности жизни (например, защита, безопасность, здоровье, энергия, вода) или безопасности образа жизни (например, политическая система, финансовая система, экономика, правосудие, средства массовой информации, образование).

Реализовать концепцию технологического суверенитета в каждом стратегическом секторе можно посредством следующего пятиэтапного подхода:

1. идентификация соответствующих технологий посредством анализа связей между функциями/возможностями/технологиями;
2. выбор соответствующих цепочек добавленной стоимости;
3. определение соответствующего уровня и формы российского контроля над цепочкой добавленной стоимости;
4. выявление пробелов и зависимостей, которые могут подорвать суверенитет;
5. подготовка и реализация мер по обеспечению желаемого уровня контроля.

Важно подчеркнуть, что объединение стратегического планирования и промышленной политики также остро поднимает вопросы управления. Существующих структур может быть недостаточно для того, чтобы внедрить и запустить процессы, необходимые для достижения значимого повышения нынешнего уровня российского технологического суверенитета. Все они нуждаются в дальнейшем развитии и укреплении для реализации описанного выше пятиэтапного подхода.

Это позволит создать российский «Алмазный фонд технологических разработок», которые либо являются уникальными (технологическое превосходство), либо есть еще у трех-пяти стран в мире (технологический паритет). За 10–20 лет можно создать 30–50 собственных линий передовых разработок, которые станут экспонатами российского «Алмазного фонда технологий» и смогут обеспечить продовольствие, безопасность, медицину и связность в стране в случае любых катаклизмов.



Владимир Путин
Президент Российской Федерации

«*Вторая задача на 2023 год – это укрепление технологического суверенитета и опережающий рост обрабатывающей промышленности. Ну, даже не знаю, вторая, первая, если вторая, то только по цифрам, что называется. Уже в ближайшее время расширим совместную реализацию проектов в энергетике, сельском хозяйстве*

»

Источник:
URL: <https://ria.ru/20221215/suverenitet-1838931905.html>

Синергия пространства развития

Агломерационный путь развития – это естественный этап урбанизации и общая мировая тенденция последних десятилетий развития современного расселения. По оценкам международных экспертов McKinsey, агломерационные процессы станут одной из крупнейших движущих сил глобального экономического роста в этом столетии. 100 лет назад 70% населения жили вне городов.¹

Для усиления синергетического эффекта целесообразно создание новых мегаагломераций путем соединения скоростными дорогами крупных городских центров субъектов РФ.

К 2050 г. в городских агломерациях будет проживать уже **66%** всех людей планеты

В качестве таких мегаагломераций могут выступить:

- Уральская (Екатеринбург — Челябинск и в перспективе Пермь и Тюмень);
- Поволжская (Казань — Самара — Ульяновск);
- Сибирская (Новосибирск — Томск — Барнаул — Кемерово);
- Южная (Краснодар — Ростов-на-Дону).

Стратегической задачей представляется создание подобных агломераций на востоке страны, дальше Новосибирска, что позволит сдерживать убыль населения и остановить миграционный поток в Московскую и Санкт-Петербургскую агломерации, а в будущем вполне способно создать впервые переток человеческого капитала с западной части страны в восточную. Нельзя не отметить амбициозность и труднореализуемость данной задачи, однако, в случае создания государством условий для формирования подобных восточных мегаагломераций эффект от них во всех отраслях и сферах социально-экономической деятельности будет, безусловно, значителен. Данный опыт по управлению развитием мегаагломераций и реализации полицентрической политики пространственного развития ценен для нашей страны, поскольку пока Россия не имеет принятых стратегических документов развития агломераций и мегаагломераций, что существенно затрудняет процессы управления сложившимися и формирования перспективных мегаагломераций. Поэтому можно сформулировать следующие рекомендации для органов государственной и муниципальной власти:

1. Ликвидация неурегулированности правовых и организационных условий формирования и функционирования агломераций. Необходимо принятие федерального закона об агломерациях, который бы четко закрепил само понятие агломерации и мегаагломерации, состав, перечень и критерии их определения и возможности формирования. Кроме того, представляется

¹ Доклад ООН о народонаселении мира 2007 года. <https://www.un.org/ru/development/surveys/docs/population2007.pdf>

обязательным определением полномочий органов власти в сфере управления и развития агломерациями, а также формирование институтов управления их развитием. Известно, что в настоящее время возможности взаимного финансирования совместных проектов разными субъектами управления (регионами, муниципальными образованиями), входящими в агломерации, чрезвычайно сложны и неурегулированы и опасность при этом формального нецелевого использования бюджетных средств высока. В связи с этим важно сформировать модель управления агломерациями и мегаагломерациями на основе механизмов взаимодействия межрегионального и межмуниципального сотрудничества с фиксированием координирующей роли федерального центра. Этот правовой механизм позволит придать импульс совместным инфраструктурным проектам и инвестициям в развитие городских и сельских территорий агломераций.

2. Придание Стратегии пространственного развития Российской Федерации действительно долгосрочного характера, так как период, на который она была разработана - до 2025 года - не позволяет на стратегическую перспективу планировать и реализовывать масштабные инфраструктурные проекты формирования и развития агломераций и мегаагломераций как драйверов развития территорий. Закрепление в рамках обновленной Стратегии пространственного развития страны ключевых стратегических проектов для формирования и развития ключевых мегаагломераций, закрепление необходимости целенаправленно сопровождать агломерационные проекты развития мегаагломераций и включение приоритетности их развития в контексте пространственного развития страны.

Новый подход к стратегиям

Острота дискуссии о целесообразности реформирования территориального планирования в стране, введении в практику государственного управления такого документа, как мастер-план, увязке с генеральным планом и «стратегическим мастер-планом» во многом обусловлена неопределённостью терминологического аппарата, недостатками законодательства и другими различными факторами. Среди основных содержательных характеристик мастер-плана как документа можно назвать триаду системной взаимоувязки видения стратегического развития города, экономическую составляющую в виде обеспечения высокопроизводительных рабочих мест и инфраструктурную обеспеченность требуемыми для развития объектами.

Большинство экспертов и разработчиков понимают мастер-планы как стратегию пространственного развития, содержащую выраженную градостроительную компоненту, разрабатываемую публичной властью при участии представителей различных групп интересов. К важнейшим преимуществам отнесем:

- возможность планирования изменений и увязывания их между собой, в том числе транспортную и социальную инфраструктуру, развитие экономики и благоустройство города в целом;
- снижение рисков рассогласованности действий различных ведомств и уровней управления, что позволяет сохранять специфичные особенности облика города и интегрировать новые объекты в существующую инфраструктуру.

Кроме того, предполагается, что мастер-план должен стать эффективным инструментом привлечения инвестиций на территорию, так как это повышает предсказуемость пространственного и стратегического развития города. Мастер-план аккумулирует информацию об инвестиционных проектах города и вектора развития отдельных территорий, учитывая при этом мнения жителей и других заинтересованных сторон, что минимизирует риски конфликтов или неостребованности планируемых к реализации проектов. В качестве основных рисков формирования и реализации мастер-планов отметим, что 15-20 лет назад также с большим энтузиазмом начиналась кампания по разработке стратегий и стратегических планов развития городов, которые были призваны фактически решать те же задачи, стоящие сейчас перед мастер-планами. При этом наиболее продвинутые команды разработчиков и раньше формировали стратегии с пространственным разрезом и в согласовании с основными параметрами, определёнными генеральными планами, т.е. по сути многие стратегии уже обладали полноценно структурными элементами мастер-плана. Однако, в силу различных причин в большинстве случаев стратегии социально-экономического развития городов не стали основными инструментами развития территорий, а ряд экспертов отмечает, что многие стратегические планы после разработки так и остались только «на бумаге».

Можно сформулировать следующие рекомендации для органов государственной и муниципальной власти:

1. Введение в практику ежегодного мониторинга реализации мастер-планов городов с обязательной корректировкой в случае необходимости задач, проектов, направлений развития. Ежегодные анализ и оценка степени достижения целевых индикаторов мастер-планов, финансовых ресурсов, затраченных для их достижения, должны стать обязательной составляющей мастер-планирования.
2. Проработка вопроса о целесообразности законодательного закрепления понятия, структуры и требований к мастер-планам городов, необходимости его разработки, согласования и утверждения. В настоящий момент нет единства мнения о том, в рамках какого документа данное понятие должно быть утверждено.
3. Сохранение определённой свободы принятия решения органами государственной власти и органами местного самоуправления о целесообразности

подготовки мастер-планов территории в целях сохранения и реализации задач, стоящих перед такого рода документами, избегания «штампования» мастер-планов городов как модной тенденции и нововведения последних лет в сфере территориального планирования.

Мастер-план города — это верхнеуровневый инструмент стратегического планирования, который отвечает за комплексное развитие территории:

- охватывает экономические, социальные и пространственные аспекты развития, содержит необходимые управленческие механизмы для реализации целей и задач;
- мастер-план — публичный документ, согласованный с горожанами, бизнесом и властью, что позволяет обеспечить преемственность решений и принципов развития при смене экономической и политической ситуации. Благодаря ему город может придерживаться намеченного курса в развитии и быть жизнестойким;
- определяет проекты, которые нужно реализовать для достижения жизнестойкости города, повышения качества жизни, развития экономики, привлечения человеческого капитала.

От кадров к талантам

Трендом последних нескольких лет является развитие цифровых технологий в экономике, это приводит к вопросу о том, каким должен стать идеальный сотрудник для компании, стремящейся быть на острие технологического развития. По мнению Всемирного Банка, человеческий капитал составляет до 80% богатства экономически развитых стран. Примерно 30-40% людей в развитых странах работают в сфере «знания» и относятся к высококвалифицированным кадрам. При этом в России данный показатель составляет 17%. По оценкам VCG к 2025 году потребность в высококвалифицированном труде в РФ составит около 10 млн человек, что сопоставимо с количеством людей, которые потеряют работу в процессе автоматизации и цифровизации экономики. Ключевым вопросом становится потребность в понимании, как людям сохранять свою конкурентоспособность на рынке труда и какими ключевыми качествами должны они обладать?

Казалось бы, мир находится в состоянии дихотомии между Hard Skills, Soft Skills и цифровизацией, однако это триада, которая необходима для формирования

успешного трудового пути. Стоит понимать, что важным остаётся умение учиться всю жизнь, но не с формальной стороны, а при наличии внутренней мотивации. Ключом к повышению конкурентоспособности могут стать навыки командной работы в более широком смысле. При ускорении всех экономических и социальных процессов также стоит уделить внимание фактору времени и умению им распоряжаться. Происходит трансформация и в процессе подготовки кадров. Вузы приходят от руководства портфелем программ к управлению образовательным опытом студентов, когда процесс коммуникации с обучающимися более похож на кураторство контента.

Талантливые люди всегда будут стремиться туда, где они смогут полностью реализовать себя, и при условии глобального рынка это будет означать жесткую конкуренцию за них. Деньги, конечно, являются сильнейшим фактором при выборе места работы, они входят в топ-3 факторов, определяющих выбор человека, однако не занимают лидирующие позиции, уступая место нематериальным аспектам работы. Компаниям следует вести проактивную деятельность, связанную с наймом (которая предполагает оценку потребности в кадрах заранее). Все больше компаний понимают потребность сотрудничества не только с вузами, но и со школами. Для того чтобы оставаться на передовых позициях в отрасли, следует постоянно оценивать свое положение относительно рынка и современных технологий. Главной ценностью любой организации являются ее кадры (команда). Деньги, конечно, не самое важное, нужно не только зарабатывать, требуется еще и чувство реализованности от своей деятельности, это крайне важно. Сегодня большинство институтов и организаций работают онлайн, но для бизнеса остается важной возможность личного общения, переговоров, обсуждения проблем и способов их решения. Необходимо понимание, кто может стать вашим единомышленником в работе над проектом. Привлекая лучших специалистов, руководители компании должны не только управлять, но и давать тренд (формировать идеологию), привлекающий тех, кто готов сотрудничать. Важно видеть в людях потенциал, их желание быть лучшим в своем деле. Чтобы прийти к идеальному формированию команды, следует постоянно вести работу по оптимизации состава (не более 7 человек), осуществлять ротацию, использовать проектный подход и другие методы.

Ключевая проблема сегодняшнего дня как в экономике, так и в остальных сферах, это возросшая неопределенность. Мы не знаем, что будет требоваться от студентов в момент их окончания учебы. Университет в любую эпоху (доиндустриальную, индустриальную и постиндустриальную) был местом творческого развития, поиска решения проблем, ответов на которые в данный момент не существует. Таким должен быть настоящий университет, местом, где человек отвечает только перед собой и своей репутацией. Какими могут быть ориентиры:

- фундаментальность, а не практико-ориентированность – университет это не

- место обучения ремеслу;
- адаптивность – выпускник должен быстро вливаться в работу, осваивать практическую ее часть (работа по специальности означает отказ от адаптивности);
- индивидуализация траектории обучения – студент сам должен отвечать за успешность своего образования, которое должно давать возможность выбора из модулей;
- университет должен давать избыточные знания – мы не знаем, какие конкретно знания будут востребованы из-за возросшей неопределенности, поэтому следует расширять кругозор студентов, избыточный по сравнению с потребностями рынка на сегодня;
- непрерывность – готовность учиться в течение всей жизни.

Университет можно считать успешным, если в нем растет доля взрослых людей, пришедших осознанно повысить свою квалификацию, исходя из собственного понимания данной потребности. И, конечно, знания должны быть востребованными, стоит помнить, что качественное образование не производит качественной экономики. При инвестировании в образовательные программы в регионах со слабой экономической активностью мы в большей мере стимулируем процесс удорожания рабочей высококвалифицированной силы и ее отток в те регионы где, где данные специалисты более востребованы. Образование должно соответствовать уровню экономики, университеты должны быть хорошими и разными.

Вопрос привлечения кадров наиболее остро стоит на региональном уровне, успешным этот процесс может быть только если будут соединены три аспекта:

- количество людей, привлекаемых в регион, – в этом направлении действуют различные федеральные и региональные программы по переселению;
- качество привлекаемых людей – важным является не только уровень образования, но и социальные характеристики населения, которые формируют благоприятный социокультурный климат в регионе;
- качество жизни – для квалифицированных кадров важен не только уровень заработной платы, но и качество среды обитания.

Стоит отметить всевозрастающее желание всех сторон (и государства, и бизнеса) видеть в своих рядах идеальных сотрудников с огромным количеством компетенций. При этом привлечение такого рода кадров требует изменения не только образовательных учреждений, которым потребуются изменить свою структуру в пользу адаптивности программ и индивидуального подхода. Компаниям в первую очередь следует воспринимать своих сотрудников как ключевой ресурс и зачастую относиться к ним как к клиентам, так как эффективность командной работы будет определять коммерческий успех компании. Работа с талантливыми кадрами должна быть персонализированной, следует помнить, что для них за-

работная плата не является ключевым мотиватором. Данный подход неизбежно приведет к изменению и самого бизнеса и структуры его управления, создавая внутри организаций среду для возможной самореализации талантов. В ближайшее будущее компаниям придется конкурировать не только между собой, но и за наиболее интересных и талантливых людей, при этом конкуренция будет выходить за рыночные рамки, ключевым ресурсом будет время которое сотрудник готов уделять работе, за него и развернется ключевая борьба.

Система социальных лифтов

Социальные лифты - это крайне удобный инструмент формирования благоприятной среды в обществе и развития человеческого потенциала. Сегодня государство активно развивает возможности использования подобных инструментов.

Обратимся к трем основным вопросам:

1. Какие социальные лифты уже существуют и насколько они эффективны?

Россия действительно имеет достаточно эффективную систему работы с талантливыми людьми всех возрастов. Наиболее успешный пример реализации социальных лифтов – конкурс «Лидеры России», в котором большая часть победителей получает предложения работать на руководящих должностях в государственном аппарате: и федеральном, и региональных. При этом задача данных конкурсов не в трудоустройстве как таковом, а в возможности выявления потенциала человека для дальнейшего его использования в трудовой деятельности. К сожалению, сегодня многие воспринимают труд как необходимость, без которой невозможно выжить, не испытывая удовлетворение в работе, тогда как развитие человеческого капитала предполагает совершенно иное отношение к трудовой деятельности, которое по сути является частью самореализации человека в обществе. Переход из первого состояния во второе невозможен без вовлечения всех сторон в развитие механизмов социальных лифтов.

2. Что можно предложить всем заинтересованным сторонам для повышения их заинтересованности в самих механизмах развития человеческого капитала?

Интересы трех основных акторов – государства, бизнеса и непосредственно человека (сотрудника или работника) в большинстве случаев различны. При этом все заинтересованы в повышении человеческого капитала и формировании благоприятной среды для развития общества. Ключевым звеном во всей системе является человек и его стремление к самореализации. Следует отметить, что на протяжении более 15 лет в общественном пространстве России формировалось мнение о полной коррумпированности и совершенной незаинтересованности в реальном развитии страны и общества среди высших эшелонов власти и круп-

ного бизнеса. Таланты людей были неинтересны, за исключением возможности получить на их использовании сверхприбыль, как правило, не учитывая мнение самого человека. В современной России ситуация изменилась, и на первый план выходят компетентность и талант. Еще одна важная особенность, отличающая людей, готовых к использованию социальных лифтов сегодня, это понимание необходимости брать на себя ответственность. Важно выработать у перспективных и мотивированных людей понимание, что социальные лифты работают, при этом их задача - это формирование новой социальной среды, особенно в сфере государственной службы, а не латание дыр, когда новый человек может рассчитывать лишь на место, освободившееся по той или иной причине. Большим тормозом в замене неэффективных кадров на более перспективные является неготовность бюрократической машины к сокращениям. Это одна из острых проблем. Для активных и талантливых людей зачастую на первый план выходит не карьерная перспектива и не финансовые вопросы, а возможность решения интересных и сложных задач в рамках своей профессиональной деятельности, доступ к первым лицам в качестве менторов, шанс выделиться в своей профессиональной среде как первому среди равных.

Государство крайне заинтересовано в повышении мотивации населения к труду и саморазвитию, именно поэтому акцент при формировании механизмов развития социальных лифтов делается на молодежь, в основном речь идет о студентах и выпускниках. Можно отметить низкую эффективность современной организации практик в образовательной среде, тогда как этот инструмент может дать толчок и студентам, и работодателям для повышения своей производительности. Требуется создать механизм коммуникации работодателей с учебными заведениями (от школ до вузов), который бы позволил использовать производственные практики и написание квалификационных работ для решения реальных проблем, стоящих перед бизнес-сообществом. На данный момент работодатели не имеют четкого понимания, каким образом они могут с пользой для себя использовать навыки и таланты студентов, тут встает вопрос и с правильным толкованием трудового законодательства (как оформить практику, как защитить коммерческую информацию от разглашения и др.). В этом вопросе важна позиция и государства, и учебных заведений, так как от этого вопроса зависит качество выпускаемых кадров.

Бизнес-сообщество уже активно занимается работой по поиску и продвижению талантов, однако это больше удел крупных компаний, в рамках которых существуют собственные механизмы образования, повышения квалификации и продвижения по карьере. Стоит отметить, что для работодателей более интересно формирование механизмов «социальных лестниц», которые предполагают мотивации и со стороны сотрудников, а сама организация представляет различные инструменты использования и развития талантов. Тут можно говорить о нескольких видах социальных лифтов и возможности их трансформации в «социальные мосты» или любые другие виды мотивации сотрудников на развитие и повышение собственной конкурентоспособности. Для компании важно определить свою роль,

она является либо лифтером (т.е. активным игроком, который формирует запрос на талантливые кадры и предоставляет их механизмы реализации собственного потенциала), либо тем, кто ждет лифт на конечном этаже (т.е. играющим пассивную роль в ожидании тех, кто уже оказался на виду, использующим существующие социальные лифты и готовым к работе), при этом зачастую в такой ситуации не всегда получают именно тех специалистов, в которых есть потребность.

3. Каким образом можно остановить отток талантливых людей за границу?

Сегодня мир глобален, и нет смысла запрещать или удерживать талантливых людей от выезда за пределы страны, при этом требуется создание мотивации для их возвращения и комфортной работы в России. Зачастую люди имеют идеализированное представление о жизни и работе за рубежом, при этом, выезжая, сталкиваются с социальными, культурными и иными проблемами. Следует разрабатывать механизмы, позволяющие возвращаться на родину без потери социального и профессионального статуса. Важным моментом является создание внутри страны возможности вовлечения талантливых людей в международные кооперации, здесь можно использовать опыт работы кластеров (в том числе промышленных). Для сохранения человеческого капитала Россия должна быть конкурентоспособной на мировой арене, в этом случае мотивация к отъезду снизится.

Многие люди сегодня не имеют полного понимания, как устроены и что из себя представляют социальные лифты, вкладывая в это понятие исключительно карьерный рост, увеличение дохода. Однако, этот механизм гораздо больше и в основном направлен на формирование нематериальных активов, таких как репутация, авторитет, образованность, компетентность и т.д. Как уже отмечалось ранее, «лифты» должны быть разные, рассчитанные на любые формы организации предприятий (горизонтальные, вертикальные, комбинированные, диверсифицированные, связанные с мобильностью). Следует повысить эффективность распространения информации относительно уже существующих инструментов для более широкого вовлечения населения в данную тему.

Виды социальной мобильности

Горизонтальная «социальный мост»

Эффекты:

- Рост авторитета
- Повышение квалификации
- Диверсификация деятельности
- Самореализация

Индивидуальная «социальная лестница»

Эффекты:

- Изменение роли в организации
- Индексация дохода
- Дополнительное премирование
- Повышение ранга (постепенный карьерный рост)

Вертикальная «социальный лифт»

Эффекты:

- Быстрый карьерный рост
- Повышение дохода
- Положение в обществе
- Рост ответственности

ПОВЕСТКА РЕГИОНАЛЬНЫХ КОМАНД

В 2022 году, как и в предыдущие два года пандемии коронавируса, спрос на активную позицию региональных команд был выше, чем ранее. Для губернаторов становится необходимым переход от реактивного реагирования на возникающие проблемы к проактивному. При этом становится крайне важным понимание, какими внутренними ресурсами обладает каждый конкретный регион и в чем заключаются его ключевые преимущества. Закрытие международных рынков возвращает региональные власти к выстраиванию межрегиональных коммуникаций, которыми они регулярно пренебрегали в предыдущие периоды. В большой степени успешность развития территории регионов будет зависеть от качества управленческих команд, способности получения максимальной поддержки из федерального центра и выработки креативных решений в области социально-экономического развития.

Остается большим соблазном сохранения подходов к выстраиванию управленческих решений при смене контрагентов. Если ранее мы продавали ресурсы европейским странам, то сегодня просто перенаправляем транзит в Азию и на Ближний Восток. Работа в такой логике за видимой устойчивостью создает дополнительную точку уязвимости экономической безопасности страны, именно поэтому новые партнерства следует строить на инвестициях в технологические решения, а не в добычу полезных ископаемых.

2022 год проявил высокую потребность страны в создании дополнительных индустриальных производств по широкому спектру номенклатуры как чисто военного характера, так и гражданских товаров и продукции двойного назначения. Регионы, в которых заранее были созданы инфраструктурные условия, безусловно получают дополнительное преимущество при распределении производственных мощностей. Следует понимать, что данный вопрос требует комплексного подхода и создания собственных технологий и оборудования для их скорейшего внедрения. Активная работа в данной области может стать залогом эффективного и устойчивого экономического роста в посткризисный период.

Усиление промышленной активности поставит вопрос об энергообеспеченности территорий. В большинстве регионов наблюдается значительный износ инженерной инфраструктуры, ряд областей уже сегодня имеет дефицит энергии, что недопустимо, если мы планируем равномерное сбалансированное и устойчивое развитие всей территории страны. Решать вопрос энергетики следует сейчас, пока проблема не переросла в состояние катастрофы, затушить которую дополнительными субсидиями будет уже невозможно.

За последние десять лет региональные команды были включены в процесс ад-

министрирования сервисов государственных услуг для населения и бизнеса. При всей успешности этой работы не следует останавливаться на достигнутом, сегодня адресная поддержка может быть переадресована с крупных инвестиционных проектов на представителей МСП.

Кроме вопросов экономического характера в повестке губернаторов присутствует социальная сфера. Как и в области технологий, в данном вопросе была утрачена возможность самостоятельного насыщения внутреннего рынка, например практически отсутствуют отечественные производители спортивного оборудования. Похожая ситуация складывается и в других социально ориентированных отраслях, таких как здравоохранение, социальная адаптация, образование и туризм.

Внутренние ресурсы

В 2022 году большинству регионов потребовалось серьезно пересмотреть ранее определенные подходы к развитию, сказывающиеся обстоятельства потребовали усилить роль регионального и муниципального управления. Сокращение возможностей по внешнему инвестированию привело к росту роли внутренних ресурсов и зависимости успеха социально-экономической политики от их эффективного использования. Выстраивание мобилизационной экономики стало серьезным вызовом с одной стороны и дополнительными возможностями с другой. Санкционное давление привело к формированию внутри страны импортозамещающих производств не только в области товаров массового потребления, но и в рамках высокотехнологичных продуктов. Перед регионами встал вопрос о создании не столько инфраструктурных площадок как таковых, эта работа велась ранее и вполне успешно, сколько о выстраивании новых логистических маршрутов, ориентированных на внутренний рынок. Рост инициативности региональных властей поднимет проблему распределения налоговых поступлений в пользу региональных бюджетов. Это позволит регионам стимулировать инвестиционную активность и решить ряд социальных аспектов. Усиление давления позволяет регионам не только формировать новые направления хозяйственной деятельности, но и возрождать практически утраченные специализации, в частности, самолетостроение (проект 1).

Станкостроительный кластер в Пензенской области



Олег Мельниченко
Губернатор Пензенской области

« У нас есть реальная возможность сделать регион ядром современного российского станкостроения. Над этим работает и руководство «СтанкоМашСтроя», мы оказываем ему всестороннее содействие. Уверен, у пензенских предприятий, входящих в станкостроительный кластер, хорошие перспективы »

Источник:
URL:<https://rg.ru/2023/03/22/reg-pfo/penzenskij-gubernator-ocenil-rabotu-stankostroitel'nogo-klastera.html>

Возможности по развитию Арктики для Архангельской области



Игорь Орлов
Генеральный директор ПАО «Судостроительный завод «Северная верфь»

«*Нужно создать инструментарий для развития внутренних ресурсов Арктики. Архангельская область — часть российской арктической территории. И это часть России, где условия жизни людей, развитие предпринимательства, получение образования, качество социального обслуживания должны быть такими же, как и везде в стране. Здесь не живут вахтовики, это территория постоянного проживания людей, имеющих глубокие традиции, богатую историю и культуру, желание жить и работать на этой земле*

»

Источник:
URL:<https://ria.ru/20170731/1499491027.html>

Возможности туризма в Ставропольском крае



Владимир Владимиров
Губернатор Ставропольского края

«*Курортный сбор позволил привлечь 1,2 миллиарда рублей для благоустройства курортных городов. Отремонтировали и создали новые точки притяжения в Кисловодске, Ессентуках, Пятигорске и Железноводске. Это стало дополнительным конкурентным преимуществом Кавминвод как места отдыха и оздоровления*

»

Источник:
<https://rg.ru/2023/03/06/reg-skfo/na-stavropole-za-piat-let-poluchili-12-mlrd-kurortnogo-sbora.html>

Новые партнеры

На протяжении нескольких лет велось активное обсуждение потребности выстраивания межрегиональной коммуникации как в социальной, так и в экономической сфере. Если на внешнем контуре поиск новых партнеров не вызывает особых затруднений, в целом региональная переориентация с запада на восток проходит успешно, а ряд территорий уже изначально в большей степени работал с азиатскими странами, то на внутреннем треке работа идет не так гладко. В повестку регионов возвышается сотрудничество с Африканскими странами, которое активно велось в советский период, на современном этапе подобное взаимодействие может стать основой построения новых союзнических отношений и стимулировать технологическое развитие регионов РФ.

Возможности сотрудничества Челябинской области и Китая



Алексей Текслер
Губернатор Челябинской области

« *Взаимоотношения России и Китая вышли на новый уровень — это стратегическое партнерство и доверительные отношения, которые смотрят в будущее. Один из элементов укрепления этих отношений — межрегиональное сотрудничество. <...> В регионе есть транспортно-логистический комплекс — «Южноуральский». Его проектная мощность - 2,5 млн тонн грузов, - уточнил губернатор. - Объёмы российско-китайской торговли постоянно растут. Поэтому комплекс может стать эффективной базой, чтобы выстроить оптимальные логистические контейнерные перевозки*

»

Источник:

URL:<https://rg.ru/2023/03/22/reg-pfo/penzenskij-gubernator-ocenil-rabotu-stankostroitel'nogo-klastera.html>

Взаимодействие между Белоруссией и Нижегородской областью



Глеб Никитин
Губернатор Нижегородской области

« Заседание совета делового сотрудничества - органа, который представляет собой особый формат взаимодействия Нижегородской области и Республики Беларусь, - прошел в исключительно продуктивном ключе. Принято большое количество конкретных решений, закреплённых в подписанных документах. Также были озвучены дополнительные предложения – идеи, которые уже начали прорабатывать с коллегами »

Источник:
URL:<https://ria.ru/20220519/soglasbenie-1789605244.html>

Новые транспортные артерии между регионами

Развитие портовой инфраструктуры и запуск скоростного водного сообщения может стать драйвером развития южных регионов.



Василий Голубев
Губернатор Ростовской области

« Планируется речной маршрут Азов - Ростов - Волгодонск, а также морские: Ростов - Ейск - Анапа и Ростов - Керчь - Ялта »

Источник:
URL:<https://rg.ru/2023/02/26/reg-ufo/krylia-nad-vodoj.html>

Государственная поддержка и регулирование

Для сохранения устойчивости социально-экономического пространства страны федеральные власти на протяжении всего 2022 года вела активную политику по субсидированию отдельных секторов экономики. При этом можно рассмотреть два основных вектора: универсальный, состоящий из набора мер поддержки, распространяемых на всю территорию страны, и специализированный, состоящий из инициатив, требующих дополнительной подготовки со стороны регионов. Однако стоит отметить низкий уровень влияния отдельных региональных проблем на федеральную повестку, в этой области губернаторам стоит активизировать работу. Действующие институты развития замотивированы на поддержку региональных проектов, в частности ДОМ.РФ создает условия для обучения региональных команд для подготовки и реализации проектов при государственной поддержке.

Субсидирование морских перевозок для Калининградской области



Антон Алиханов
Губернатор Калининградской области

« Мы согласовали изменения в постановление о субсидировании морских перевозок между нашим регионом и основной частью страны с коллегами из Минтранса и Минфина России. Они коснутся новых укрупненных тарифов в зависимости от типов грузов, а также авансирования операторов морских линий. Это облегчит расчет федеральной субсидии и повысит ее привлекательность для перевозчиков

»

Источник:
URL:<https://rg.ru/2023/02/03/reg-szfo/plavaiusbchaia-cena.html>

Новая схема территориального планирования Липецкой области



Игорь Артамонов
Губернатор Липецкой области

« *Схема содержит положения о территориальном планировании, карты планируемого размещения объектов федерального, регионального и местного значения. Эта информация важна как для градостроителей, так и для инвесторов, которые приходят в Липецкую область. На основе данных, полученных из федеральной государственной информационной системы территориального планирования, они смогут оценить уровень развития нашего региона и принять решение о реализации новых проектов на его территории* »

Источник:

URL:<https://rg.ru/2023/04/03/novoe-prilozhenie-pozvolit-regionam-ekonomit-na-planirovanii-territorij.html>

Креативная экономика

Универсальные подходы перестают работать с той степенью эффективности, к которой привыкли региональные власти, при этом санкционное воздействие неравномерно ложится на социально-экономическое пространство страны. Следовательно, встает вопрос поиска нетривиальных решений в области социально-экономического управления. Для каждого региона может быть сформирован уникальный набор инструментов, позволяющих сохранить конкурентоспособность и получить дополнительную прибыль в будущих периодах. Одним из существенных стимулов в данном контексте может стать развитие внутреннего туризма, позволяющего создавать условия для пространственного развития регионов.

Проектный офис по развитию креативных индустрий в Республике Саха (Якутия)



Айсен Николаев
Глава Республики Саха (Якутия)

« Креативные индустрии сейчас – это широкий пласт: кино, ИТ-технологии, ювелирная промышленность. Все они находятся под разными ведомствами: Минкультуры, Минпромторг, Минэкономразвития. Для развития такой многогранной области необходим межведомственный проектный офис. Это может быть, например, формат агентства, как Агентство стратегических инициатив. Нужно сделать так, чтобы наши креативные индустрии не только замещали какие-то исчезнувшие из-за западных санкций области, а помогали культурному доминированию нашей страны. Потому что у нас в отличие от Запада есть ценности, есть новые смыслы, которые мы можем человечеству дать »

Источник:
URL:<https://glava.sakha.gov.ru/news/front/view/id/3320897>

Индустриальный парк для мастеров художественных промыслов в Республике Татарстан



Рустам Минниханов
Раис Республики Татарстан

« Нам нужна такая площадка, чтобы создать условия для ремесленников. На одной площадке, где ремесленники будут работать, они смогут учиться друг у друга, стимулировать друг друга. Там же можно организовать централизованную реализацию продукции. Надеюсь, что наша мечта сбудется. Мы сейчас несколько вариантов ищем. <...> Мы потеряли много мастеров. Чебаксинскаяковка – это была целая индустрия, к сожалению, сегодня она утеряна. Надо восстанавливать. Понятно, что на волонтерском уровне это сделать не получится. Надо создавать условия и обучать предпринимателей, чтобы их продукт нашел своего потребителя

Источник:

URL:<https://www.tatar-inform.ru/news/minnixanov-predlozil-sozdat-industrialnyi-park-dlya-masterov-xudozhestvennyx-promyslov-5900283>

Кадровое обеспечение

В целом в вопросе развития человеческого капитала и подготовки за 2022 год не произошло существенных изменений, несмотря на повышение остроты данной проблемы. Кадровый голод отдельных регионов ранее утолялся в основном за счет мер федерального стимулирования. Встает вопрос постановки целевых установок на региональном уровне. Зачастую регионы сами не имеют чётких представлений относительно потребности в квалифицированных кадрах и программ по их встраиванию в экономическую деятельность.

Профессионалитет

Камчатский край стал первым регионом, внедряющим в практику проект «Профессионалитет». Подписаны соглашения о сотрудничестве между АО «Быстринская горная компания» и Камчатским политехническим техникумом, а также о партнерстве краевого Минобразования, АО «Быстринская горная компания» и четырех учреждений среднего профобразования. Горная компания выделила на нужды кластера 30 миллионов рублей (и еще 70 миллионов потратит до 2024 года). Столько же направил в прошлом году краевой бюджет. Еще 100 миллионов - сумма федерального гранта. В итоге на Камчатке создается образовательно-производственный кластер для подготовки рабочих для горнодобывающей отрасли.



Владимир Солодов
Губернатор Камчатского края

« Сегодня рабочие места здесь занимают приезжие, часто по вахтовому принципу. <...> Этот подход будет принципиально изменен »

Источник:
URL:<https://rg.ru/2023/03/21/rg-dfo/kak-zarabotat-100-tysiach.html>

Компенсация аренды жилья для молодых специалистов



Дмитрий Артюхов
Губернатор Ямало-Ненецкого автономного округа

« Очень важно, чтобы на Ямале у всех были одинаковые возможности. Ребята из отдаленных поселков приезжают в города округа, получают современные профессии, но им очень сложно устроиться и закрепиться на интересной работе. Рынок труда, как правило, более развит в городах, где всегда стоит вопрос жилья. Своего жилья в городах у ребят нет, накоплений пока тоже, устроиться на предприятие и снимать жилье - почти невыполнимая задача. Уверен, за три года, в течение которых мы будем выплачивать им компенсацию, они смогут твердо встать на ноги »

Источник:

URL:<https://rg.ru/2023/03/27/reg-urfo/na-iamale-molodym-specialistam-predstaviteliam-korennyh-narodov-kompensiruiut-arendu-zhilia.html>

Дизайн-центр силовой электроники НГТУ



Андрей Травников
Губернатор Новосибирской области

« Сегодня мы видим первый результат участия в программе — это новая лаборатория, я бы даже сказал, новое производственное помещение - дизайн-центр. Самое важное - у команды НГТУ НЭТИ вместе с их промышленными, научными партнерами есть понимание, как двигаться дальше. Мы видим конечную продукцию, те самые изделия, которые завтра уже можно будет использовать на предприятиях крупных госкорпораций, таких как «Роскосмос» и «Ростех» »

Источник:

URL:<https://rg.ru/2023/03/23/reg-dfo/lidery-uhodiat-v-otryn.html>

Использование региональных преимуществ

Наступает максимально благоприятное время для использования уникального потенциала, которым обладает большинство регионов России, будь то возможность развития туристической отрасли, как например на Байкале, или добыча полезных ископаемых в Арктике, или использование речных маршрутов для логистики, как например на Енисее. Работа в этом направлении потребует воссоздания и технологического, и производственного потенциала, что в свою очередь станет дополнительным толчком для социально-экономического развития. Важнейшим преимуществом России является наличие альтернативного Суэцкому каналу международного транспортного коридора – СМП.

Импортозамещение на промышленных производствах



Алексей Русских
Губернатор Ульяновской области

« УАЗ - один из главных промышленных флагманов региона. Поддержка завода, особенно в новых экономических условиях, - наш приоритет. Значительные успехи есть в части импортозамещения как комплектующих на производстве, так и цифровых решений по управлению процессами. УАЗ активно внедряет отечественные IT-решения, что в конечном итоге положительно сказывается на показателях развития завода. В 2022 году произведено порядка 35 тысяч автомобилей, успешно выполняется производственная программа, в том числе и по государственным заказам. В планах на 2023 - продолжить работу по достижению технологической и цифровой независимости. По теме развития индустриальных центров компетенций наш регион в числе приоритетов выделяет автомобиле-, авиастроение, микроэлектронику, атомную отрасль

»

Источник:

URL:<https://rg.ru/2023/03/24/chernyshenko-poruchil-minpromtorgu-i-mincifry-prorobotat-subsidirovanie-zatrat-na-vnedrenie-rossijskogo-po.html>

Модернизация Восточного полигона БАМ



Василий Орлов
Губернатор Амурской области

« БАМ для Амурской области – не просто железная дорога, это стройка, которая в свое время дала нашему региону серьезный приток населения и толчок к развитию всех северных территорий. Перед 50-летним юбилеем в Тынде и притрассовых поселках пройдут масштабные ремонты школ, больницы, Домов культуры, а также жилых домов и дорог. Так, например, в Тынде планируем построить два многоквартирных дома, автогородок, капитально отремонтировать центральную улицу Красная Пресня, два пришкольных стадиона, роддом и многое другое

Источник:
URL:<https://www.kp.ru/online/news/4807707/>

Поддержка уникальных отраслей



Вениамин Кондратьев
Губернатор Краснодарского края

« О высоком качестве наших вин говорят не только эксперты, кубанская продукция пользуется большим спросом у покупателей со всей страны. Со своей стороны мы всячески поддерживаем отрасль. Например, компенсируем затраты при посадке лозы, уходные работы, раскорчевку виноградников. На возмещение в том числе этих расходов в этом году направим больше миллиарда рублей

Источник:
URL:<https://rg.ru/2023/03/23/reg-dfo/lidery-nbodiati-v-atryn.html>

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

2022 год создал существенную рябь в российском региональном пространстве. Многие планы, разработанные в предыдущие годы, в информационной повестке сдвинулись вниз в списке приоритетов, а первые места заняли новые либо ранее неостребованные цели и задачи регионального развития. Наибольшее влияние на этот процесс очевидно оказали внешние факторы. В текущих условиях вопросы инфраструктурного, промышленного и технологического развития регионов России не просто не потеряли в своей актуальности, но и заиграли новыми красками. 2022 год наглядно показал, зачем мы много лет говорили о цифровизации и импортозамещении, зачем были разработаны и реализовывались планы развития магистральной инфраструктуры, для чего инвесторы активно вкладывались в региональные проекты развития туризма, почему «зеленая» повестка изначально имела повышенные риски, и главное, почему была необходима диверсификация внешнеэкономических и культурных связей.

Как итог можно сформулировать следующие рекомендации для органов государственной и муниципальной власти по вопросам развития регионов России в ближайшей перспективе:

1. Формирование промышленной политики страны с опорой на собственные критические технологии, произведенные внутри страны. Разработка в перспективе доктрины технологической безопасности, определяющей цели, приоритеты, направления поддержки высокотехнологичных производств в РФ и ее регионах, а также обеспечение производства, сохранности, накопления и эффективного применения отечественных информационных, цифровых и других ресурсов. Под технологической безопасностью РФ понимается состояние защищенности ее национальных интересов в информационно-технологической сфере, определяющихся совокупностью сбалансированных интересов личности, общества и государства. Целесообразно также уточнение параметров действующей доктрины национальной безопасности страны в части доработки ее технологической безопасности как важнейшей, ключевой составляющей в современных реалиях ограничения доступа к технологиям на внешних рынках.
2. Определение стратегии экономического развития страны в современных реалиях, приоритезация целей и задач структурной трансформации экономики и встраивание новой системы приоритетов в систему стратегического планирования и программирования развития, в том числе уточнение действующих государственных программ на федеральном, а в перспективе и на региональном уровнях.
3. Развитие и строительство современной промышленной инфраструктуры. Российские регионы долгое время в вопросах развития инфраструктуры отдавали предпочтение социальной инфраструктуре, что, безусловно, является

важнейшим элементом сохранения и развития человеческого капитала. Необходимо отметить, что в данном направлении, несмотря на существенные успехи, предстоит сделать еще много. Однако, наряду с этим, следует обратить особое внимание на нужды промышленности. Подготовка промышленных площадок, подведение коммуникаций и логистики сейчас станут существенным конкурентным преимуществом региона на ближайшие годы.

4. Формирование суверенной системы инвестирования в национальную экономику, Российский рубль должен стать инвестиционной валютой, обеспечивающей опережающие темпы экономического роста, что представляется достижимым в условиях недоинвестированности российской экономики и недостаточного объема рублевой денежной массы в настоящее время.
5. Усиление роли институтов развития в формировании и реализации частных трансформационных проектов по структурной перестройке экономики, разработка подходов к финансированию и запуску стартапов, создание частных венчурных фондов и системы бизнес-ангелов, в целом – формирование новых механизмов по стимулированию инноваций и технологическому развитию.
6. Разработка и реализация целенаправленной кадровой политики. Переподготовка кадров для отраслей специализации региона, привлечение необходимых трудовых ресурсов из других регионов, создание условий для мигрантов, обладающих необходимыми компетенциями, профориентация молодежи, аудит образовательных программ в региональных вузах – это лишь часть необходимых мер по обеспечению региональной экономики человеческим капиталом.
7. Развитие международных региональных связей на основе как приграничного сотрудничества для, в первую очередь, регионов юга страны, Сибири и Дальнего Востока, так и глобального сотрудничества по примеру Московской области. Текущие условия показывают, что этому направлению в регионах уделялось недостаточное внимание на протяжении целых десятилетий и сейчас самое время наверстать упущенное.

Авторский коллектив:

Великих Григорий Павлович

заместитель директора по экспертно-аналитической работе Фонда Росконгресс

Дорофеева Людмила Владимировна

старший научный сотрудник Института проблем региональной экономики РАН

Ерохина Светлана Александровна

руководитель по проектам экспертно-аналитического отдела Фонда Росконгресс

Леонтьева Анна Николаевна

старший научный сотрудник Института проблем региональной экономики РАН

Рослякова Наталья Андреевна

научный сотрудник Института проблем региональной экономики РАН

Свириденко Марина Владимировна

ведущий научный сотрудник Института проблем региональной экономики РАН

Туранова Мария Витальевна

научный сотрудник Института проблем региональной экономики РАН

Фесенко Роман Сергеевич

старший научный сотрудник Института проблем региональной экономики РАН,
аналитик-консультант Фонда Росконгресс

Источник изображений:

Фотобанк Фонда Росконгресс - <https://photo.roscongress.org/ru/>

